

СОГЛАСОВАНО:

Генеральный директор

ООО «ЦНИО-проект»

_____ М.С. Подольский

"__" _____ 2014 г.

М.П.

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор

_____ Е.С. Гогина

"__" _____ 2014 г.

М.П.

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

повышения квалификации Главных инженеров (Главных архитекторов) проектов
по программе:

**«Совершенствование управления процессом
подготовки и выпуска проектной документации: уровень
главного инженера (главного архитектора) проекта»**

Цель программы:	Повышение уровня квалификации специалистов проектных и иных организаций инвестиционно-строительного комплекса, достаточного для компетентного осуществления деятельности ГИПа/ГАПа.
Категория слушателей:	Специалисты, осуществляющие функции ГИПа/ГАПа, а также руководители высшего звена управления, руководители и главные специалисты производственных и непроизводственных структурных подразделений проектной организации.
Срок обучения:	72 академических часа
Форма обучения:	Очно-заочная
Режим занятий:	С частичным отрывом от работы

№№ п/п	Наименование разделов, дисциплин и тем	Всего, час.	В том числе:		Форма контроля
			Лекции (заочно)	Семинары (очно)	
1.	Модуль 1. Содержание основной деятельности ГИПа, ГАПа¹.				
1.1.	Компетенции ГИПа, ГАПа в вопросах подготовки отдельных разделов проектной документации: состав, содержание, основные отраслевые ² , а также инновационные технические решения, методы оценки их эффективности, изменения в нормативной базе.	-	-	-	-
1.1.1.	<i>По согласованию с заказчиком.</i>	-	-	-	-
1.2.	Специальные компетенции ГИПа, ГАПа, обусловленные требованиями законодательно-правового и нормативного регулирования градостроительной деятельности и особенностями архитектурно-строительного и технологического проектирования как экономической и профессиональной деятельности.	-	-	-	-
1.2.1	Компетенции ГИПа, ГАПа в области действующих систем: - законодательно-правового и нормативного регулирования архитектурно-строительного и технологического проектирования как экономической и профессиональной деятельности: структура и виды нормативно-правовых актов (НПА), текущие изменения, перспективы развития; - технического регулирования в строительстве: обзор нормативных документов обязательного и добровольного применения; - стандартов организаций (в т.ч. СРО и НОП): статус и вопросы применения.	2	2	---	-
1.2.2.	Требования к компетенциям и рекомендации ГИПу, ГАПу по подготовке и участию в переговорах с контрагентами, в т.ч. при заключении контрактов и определении договорных цен.	2	2	--	-
1.2.3.	Компетенции ГИПа, ГАПа в вопросах участия ПО в торгах на получение подряда на проектно-изыскательские работы.	2	2	--	-
1.2.4.	Компетенции ГИПа, ГАПа в области определения стоимости (цены) работ по проектированию, базисно-индексного и ресурсного методов расчета стоимости, формы сметной документации.	2	2	---	-
1.2.5	Компетенции ГИПа, ГАПа в области деятельности, связанной с использованием методологии «Проектный менеджмент» (Project Management) при управлении подготовкой	2	2	---	-

¹ Требования к техническим компетенциям включаются в программу факультативно в соответствии с «Перечнем отдельных учебных тем и вопросов в области технических компетенций, согласованных исполнителем и заказчиком и включенных в программу повышения квалификации ГИПов, ГАПов» - Приложение к УТП).

² Отраслевые технические решения – обязательные (базовые) проектные решения, которые по своим техническим, эксплуатационным и стоимостным характеристикам соответствуют устоявшимся отраслевым требованиям в отличие от решений инновационного уровня.

	проектной документации для строительства: - особенности использования ГИПами, (ГАПами) методов и средств проджект-менеджмента, возможности и ограничения.				
1.2.6.	Компетенции ГИПа, ГАПа в области менеджмента рисков проекта.	2	2	--	-
1.2.7.	Требования к компетенциям и рекомендации ГИПу, ГАПу по управлению конфигурацией проекта.	2	2	-	-
1.2.8.	Требования к компетенциям и рекомендации ГИПу, ГАПу по управлению конфликтами при исполнении проекта.	2	2	-	-
1.2.9.	Компетенции ГИПа, ГАПа в области организации и управления взаимодействием ПО с государственной и негосударственной экспертизами.	2	2	---	-
1.2.10.	Компетенции ГИПа, ГАПа в области функций и содержания технического надзора заказчика и государственного строительного надзора.	2	2	-	-
1.2.11. ПМС	Рекомендации ГИПу, ГАПу по подготовке и проведению эффективных деловых совещаний.	2	--	2	-
2.	Модуль 2. Организация деятельности ГИПа, ГАПа.				
2.1.	Компетенции ГИПа, ГАПа в области структурирования <i>внешней среды</i> , в которой осуществляется его деятельность.	-	-	-	-
2.1.1. ПМС	Компетенции ГИПа, ГАПа в области оценки и состояния современного рынка проектных услуг и факторов выживания, роста и развитие проектного бизнеса.	1	--	1	-
2.1.2. ПМС	Компетенции ГИПа, ГАПа в области состава заинтересованных сторон ПО (с которыми непосредственно взаимодействует ГИП, ГАП) и основных средств (форм), с помощью которых выражаются и удовлетворяются их потребности и ожидания (п. 4.4. ИСО 9004).	1	--	1	
2.2.	Компетенции ГИПа, ГАПа в области структурирования <i>внутренней среды</i> , в которой осуществляется его деятельность.	-	-	-	-
2.2.1. ЛАВ	Компетенции ГИПа, ГАПа, связанные с маркетингом и продажами: цели, содержание, результаты; направления коммерческой деятельности (бизнесы), понятие бизнес-портфеля и продуктового портфеля ПО; формы и степень участия ГИПа, ГАПа в формировании портфеля заказов и заключении договоров ген- и субподряда; матрица формирования удовлетворенности заказчика.	4	4	--	-
2.2.2.	Компетенции ГИПа, ГАПа в области деятельности ПО, связанной с планированием и контролем сроков разработки проектной (рабочей) документации, в том числе рабочих графиков выполнения проектных работ.	2	2	--	-
2.2.3. ПМС	Компетенции ГИПа, ГАПа в области деятельности ПО, связанной с управлением субподрядными ПО (СПО)»: процедура «запуска» работ по подготовке проектной	3	--	3	

	документации в соответствии с заключенным договором генпроектирования; примерный договор подряда с субподрядной проектной организацией (СПО); процедуры оценки, выбора и переоценки СПО; понятия субподряда и аутсорсинга; анализ договоров подряда с СПО; определение типа и объема управления СПО; проведение аудита СПО «второй стороной»; установление взаимовыгодных отношений с СПО.				
2.2.4. ПМС	Компетенции ГИПа, ГАПа, связанные с разработкой проектной (рабочей документации): уточнение роли и места ГИПа в «сквозном процессе» ПО, ориентированном на заказчика («взаимодействие с заказчиками ПО» – «формирование и поддержка портфеля заказов ПО» – «подготовка и выпуск/реализация проектной (рабочей) документации» – «сопровождение реализации проекта в строительстве»; «исполнение гарантийных обязательств по проектам ПО, реализованным в строительстве»).	4	--	4	-
2.2.5. ПМС	Механизм формирования качества проектных решений (проектной документации); определение границ, распределение и закрепление полномочий и ответственности за качество проектных решений среди основных участников проектирования: главного инженера, технического отдела, ГИПа, ГАПа, производственных подразделений, субподрядных организаций.	2	--	2	-
2.2.6. ПМС	Компетенции ГИПа, ГАПа в области деятельности ПО по выпуску и реализации готовой проектной продукции: - вопросы взаимодействия технического архива, службы выпуска готовой продукции, планово-производственного отдела и ГИПа, ГАПа в процессе реализации готовой продукции.	2	--	2	-
2.2.7. ПМС	Компетенции ГИПа, ГАПа в области деятельности ПО по организации и проведению авторского надзора за строительством.	2	--	2	
2.2.8. СПГ	Компетенции ГИПа, ГАПа, связанные с функционированием «Системы менеджмента качества (СМК)» в ПО: политика и цели ПО в области качества, роль ГИПа, ГАПа в достижении этих целей; управление нормативной документацией, используемой при проектировании; система записей (ответности) при проектировании; выполнение корректирующих мероприятий по замечаниям к проектной (рабочей) документации.	8	8	--	-
2.2.9.	Компетенции ГИПа, ГАПа в области деятельности, связанной с использованием в проектной организации: - систем и средств автоматизации управления производством проектно-исследовательских работ и лучших практик в области автоматизации задач, решаемых ГИПом, ГАПом; - систем и средств автоматизации управления процессами разработки, выпуска и хранения проектной (рабочей) документации и лучших практик в области автоматизации	2	2	---	-

	задач, решаемых ГИПом, ГАПом; - систем и средств ИТ-обеспечения деятельности ГИПа, ГАПа, АРМ ГИПа, ГАПа				
2.3.	Компетенции ГИПа, ГАПа, необходимые для функционирования ГИПа ГАПа как подсистемы в системе деятельности ПО.	-	-	-	-
2.3.1. ЛАВ	ГИП, ГАП в функциональной и организационной структурах ПО.	2	2	--	-
2.3.2. ЛАВ	Компетенции ГИПа, ГАПа в вопросах определения его полномочий и прав, а также его функциональной, финансовой, и юридической ответственности.	2	2	--	..
3.	Модуль 3. Управление деятельностью ГИПа, ГАПа				
3.1.	Компетенции ГИПа, ГАПа как объекта управления в системе менеджмента ПО.	-	-	-	-
3.1.1. ПМС	Компетенции ГИПа, ГАПа в вопросах назначения ГИПа, ГАПа руководителем конкретного проекта (заказа) и освобождения от руководства проектом в связи с закрытием проекта.	2	--	2	-
3.1.2. ЛАВ	Компетенции ГИПа, ГАПа в вопросах: - определения и выбора мотивационных показателей, позволяющих сбалансировать личные цели с целями и результатами его деятельности: подходы и практика; - оценки результативности и эффективности его профессиональной деятельности.	2	2	--	-
3.1.3. ЛАВ	Компетенции ГИПа, ГАПа в вопросах повышения квалификации и самообразования: - понятие «компетенции» и их структурирование; - оценка и анализ компетенций ГИПа, ГАПа, понятия «профиль сотрудника» и «профиль должности»; - технологическая поддержка управления компетенциями ГИПа, ГАПа; - требования к корпоративной системе обучения и подготовки ГИПов, ГАПов.	2	2	--	-
4.	Модуль 4. Развитие (изменение) содержания, организации и управления деятельностью ГИПа, ГАПа.				
4.1.	Компетенции ГИПа, ГАПа по совершенствованию профессиональной деятельности.	-	-	-	-
4.1.1. ПМС	Компетенции, связанные с: - анализом внешних и внутренних изменений в деятельности ПО и обусловленных ими изменений в деятельности ГИПа, ГАПа; - новыми требованиями к ГИПу, ГАПу при проведении авторского надзора (в том числе субпроектировщиками); - капитальным ремонтом, реконструкцией (расширением, модернизацией, техническим перевооружением) объектов капитального строительства; - идентификацией новых обязанностей ГИПа, ГАПа и примерным (типовым) составом обязанностей ГИПа, ГАПа.	3	--	3	-

4.1.2. ПМС	Компетенции ГИПа, ГАПа, связанные с содержанием новых организационно-методических документов, запланированных к разработке в 2014 году Подкомитетом по организации деятельности Главных инженеров проектов Комитета по технологическому проектированию объектов производственного назначения НОП для ГИПов, ГАПов: - Стандартом профессиональной деятельности ГИПа; - Рекомендациями по организации деятельности ГИПа; - Базовым профилем ГИПа; - Требованиями к подготовке и назначению на должность ГИПа.	1	--	1	-
4.1.3. ПМС	Компетенции ГИПа, ГАПа в вопросах инициации работ и порядка их осуществления (как собственными силами ПО, так и с привлечением внешних консультантов).	1	--	1	-
	Итоговая аттестация	4	-	-	Зачет
	Итого по программе:	72	44	24	

Согласовано:

Директор ИДПО, д.т.н., профессор

А.В. Гинзбург

Директор ИСА, к.т.н., профессор

Н.И. Сенин