

«Менеджмент в инвестиционно-строительном комплексе»

Курс «Управленческий учет»

Краткая аннотация курса. Курс направлен на изучение основных аспектов современного управленческого и производственного учета с акцентом на строительный бизнес. Система производственного учета аккумулирует финансовую информацию в интересах оценки материально-производственных запасов и измерения прибыли, в то время как система управленческого учета накапливает, классифицирует и предоставляет информацию руководству для принятия решений, планирования и контроля деятельности компании. В рамках курса управленческий и производственный учеты рассматриваются во взаимосвязи и одинаково подробно.

Содержание курса. Курс состоит из 8 лекций (16 акад. часов), практических занятий и интерактивных консультаций (6 акад. часов). Основные вопросы, рассматриваемые в курсе:

Введение в управленческий учет: термины, концепции и положения.

Динамика поведения затрат и методики ее анализа. Распределение затрат.

Показная и попроцессная калькуляция затрат. Калькуляция по переменным издержкам и с полным поглощением затрат. CVP-анализ.

Калькуляция по нормативным издержкам и анализ отклонений. Ценообразование и анализ рентабельности.

Управление капиталом и управленческий контроль. Планирование и бюджетирование.

Стратегический управленческий учет и линейное программирование в управленческом учете.

Практическое занятие проводится в форме кейса. Слушателям будет предложено самостоятельно (или совместно с коллегами) разработать план повышения эффективности бизнеса строительной компании за счет внедрения процедур управленческого учета.

Формой итогового контроля по данному курсу является зачет в виде письменного ответа на вопросы билета.