

«Менеджмент в инвестиционно-строительном комплексе»

Курс «Бюджетное управление организацией»

Краткая аннотация курса. Планирование – основная функция управления организацией, которая в той или иной мере присуща всем предприятиям. Показателем уровня развития и формализации данной функции является система бюджетирования. Т. е. бюджеты представляют собой совокупность управленческих планов организации.

Эффективное планирование жизненно важно для успешного достижения целей организации. Именно бюджет позволяет с высокой степенью достоверности дать количественную оценку управленческих решений, спрогнозировать развитие предприятия, провести сценарный анализ по различным вариантам и тем самым обосновать выбор того или иного решения. А соответственно бюджетирование – один из важнейших инструментов управления организацией.

Бюджетное управление обязательно должно предусматривать и выполнение функции контроля. При разработке любых систем финансового контроля отправным моментом выступает сравнение бюджетных и фактических показателей. При этом важно понимать, что контроль не может осуществляться без наличия плана, а, в свою очередь, отсутствие оценки степени выполнения планов сводит на нет все достоинства планирования.

Бюджетные отклонения служат индикаторами результативности предприятия. При этом бюджет позволяет проводить в различной степени детальности анализ структуры бюджетных отклонений, который в значительной мере обогащает финансовый контроль. Однако не следует забывать, что оценка деятельности предприятий и руководителей многоаспектна и не всем результатам можно дать количественную оценку.

Предлагаемый курс направлен на изучение всех аспектов бюджетного управления, которое является основной составляющей успешного функционирования любой организации.

Содержание курса. Курс состоит из 9 лекций (18 акад. часов), практических занятий и интерактивных консультаций (10 акад. часов). Основные вопросы, рассматриваемые в курсе:

- Структурирование бизнеса как основа постановки и функционирования системы бюджетирования.
- Бюджетное управление организацией инвестиционно-строительной сферы.
- Модель основного бюджета предприятия: операционные бюджеты производства и реализации; операционные бюджеты затрат; финансовые бюджеты.
- Учет и контроль бюджетных показателей.
- Управление организацией на основе бюджета: оперативный и стратегический уровень.
- Регламенты бюджетного управления. Разработка пакета внутренних управленческих документов.

Практическое занятие проводится в форме кейса. Слушателям будет предложено согласовать интересы различных групп сотрудников и сформировать годовой бюджет предприятия.

Формой итогового контроля по данному курсу является экзамен.