

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ			
Шифр, наименование дисциплины (модуля)	Б3.В.ОД.3	Бюджетирование на предприятии	
Направление подготовки/специализация	38.03.01 Экономика		
профиль/магистерская программа	Экономика предприятий и организаций		
Квалификация (степень) выпускника	академический бакалавр		
Формы обучения	очная		
Трудоемкость дисциплины (модуля)	5 з.е.		
Цель освоения дисциплины	Целью изучения дисциплины является понимание объективных процессов формирования финансовых отношений, обслуживающих сферу хозяйствования предприятий и корпораций, в контексте задач развития страны в долгосрочной перспективе		
Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	<ul style="list-style-type: none"> - владеет культурой мышления, способен к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения (ОК-1); - владеет культурой мышления, способен к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения (ОК-5); - способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1); - способен выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (ПК-3); - способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных экономических задач (ПК-4); - способен выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ПК-5); - способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-7). 		
Содержание дисциплины	<p style="text-align: center;">Назначение бюджетирования на предприятии</p> <p>Бюджетирование как управленческая технология. Скользящее финансовое планирование. Система финансовых целей компании и контрольных показателей. Миссия компании как система показателей финансовою плана, высокорентабельный бизнес, быстрорастущая компания, высокая капитализация. Методика определения финансовых целей компании.</p> <p style="text-align: center;">Виды бюджетов на предприятии</p> <p>Основные, операционные, вспомогательные и дополнительные бюджеты. Форматы и их назначение. Различия бюджетов и смет. Мастер-бюджеты и сводные бюджеты компании. Какая ошибка в бизнесе является непоправимой? Особенности классификации затрат: условно-постоянные и</p>		

условно-переменные затраты, прямые и накладные расходы, критические затраты. Критерии распределения затрат. Проблемы определения форматов бюджетов в России.

Последовательность составления бюджетов – от операционных к основным

Бюджетная система. Бюджет продаж. Чистые продажи. График погашения дебиторской задолженности. Бюджет производства. Бюджет запасов. Бюджет незавершенного производства. Бюджет прямых затрат на материалы и ТМЦ. График погашения кредиторской задолженности. Бюджет прямых затрат труда. Бюджет производственных (операционных) затрат. Бюджет общепроизводственных накладных расходов. Бюджет коммерческих расходов. Бюджет управленческих расходов. Планирование управленческих расходов. Инвестиционный бюджет. Последовательность составления бюджетов. Итерационный характер процедур оптимизации.

Бюджеты доходов и расходов на предприятии

Форматы российской и международной образцов – два подхода к разработке. Особенности учета налогов в формате бюджета нормирование и лимитирование налогов. Отраслевые особенности формата бюджета. Проблемы разработки формата бюджета для отдельного предприятия. Показатели прибыли маржинальная, операционная, балансовая и чистая. Расчет точки безубыточности.

Бюджет движения денежных средств

Форматы российского и международного стандарта два подхода к разработке. Отраслевые особенности формата бюджета. Проблемы разработки формата бюджета для отдельного предприятия. От абстрактных финансовых потоков к реальному движению расчетного счета. Отражение российских финансовых суррогатов (взаимозачеты, векселя и др.) в формате бюджета. Управление дебиторской задолженностью. Методы оптимизации и структура конечного сальдо.

Стандарты и формы самостоятельных и сводных бюджетов на предприятии

Форматы российского и международного стандарта. Расчетный баланс и взаимосвязь основных бюджетов. Проблемы разработки формата для отдельного предприятия. Финансовые коэффициенты: аудиторский и управленческий аспекты, сходство и отличие.

Бюджетный регламент, учет и контроль

Стадии бюджетного цикла. Бюджетный период и его структура. Индикативный и директивный бюджеты. Минимальный бюджетный период. Шаг финансового планирования и схемы скользящего финансового планирования. Бюджетный контроллинг и организация управленческого учета. Составные элементы бюджетного регламента, операции, функции, задачи и механизмы санкций. График разработки бюджетов. Последовательность процедур представления, согласования и утверждения.

Организация управления бюджетами

Распределение функций и сфер ответственности между уровнями управления и функциональными службами компании. Порядок взаимодействия между структурными подразделениями. Возникновение и порядок разрешения конфликта интересов. График документооборота. Системы стимулирования.

Проблемы постановки бюджетирования в российских компаниях

Точка зрения консультантов по управлению и менеджеров. Важность технического задания. Как взять организационные барьеры. План действий по постановке бюджетирования в компании, основные этапы и последовательность шагов.

Перечень основной литературы	<ol style="list-style-type: none">1. Финансы и кредит в недвижимости: Учебник для вузов. / Под общ. ред. Грабового П.Г., Яськовой Н.Ю. – М.: Проспект, 2013 г.2. Добровольский Е. Бюджетирование: шаг за шагом. – СПб. Питер, 2013 г.
------------------------------	--