

РЕШЕНИЯ

Вариант 1

Задание 1.

1) Рассчитаем норму машинной выработки по следующей формуле:

$$H_{\text{выр}}^M = 1 / H_{\text{вр}}^M$$

$$H_{\text{выр}}^M = 1 / (2 \text{ маш.-ч.} / 100 \text{ м}^3) = 50 \text{ м}^3 / \text{маш.-ч.}$$

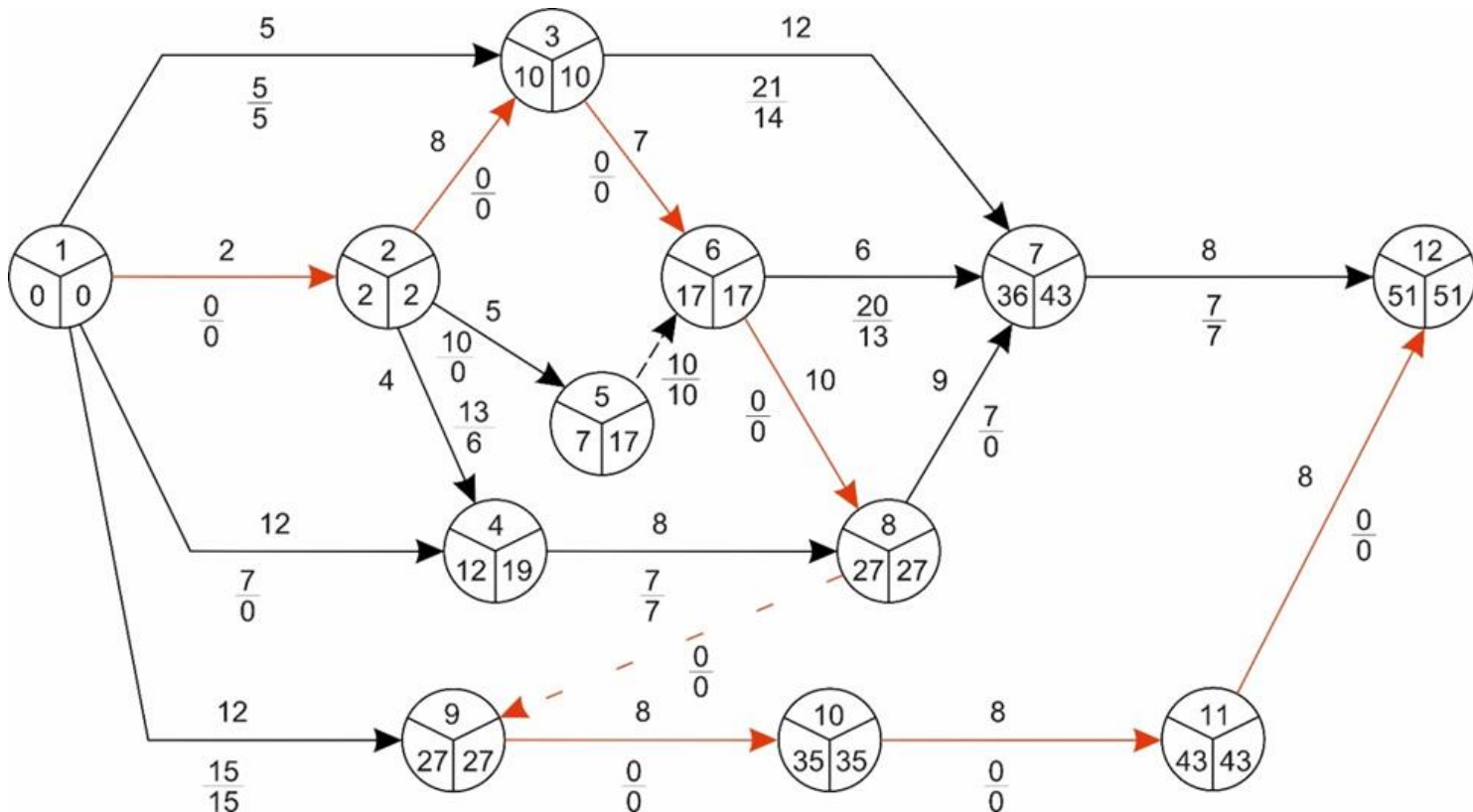
2) Рассчитаем сменную нормативную производительность экскаватора по следующей формуле:

$$\Pi_{\text{см}}^H = H_{\text{выр}}^M \times t_{\text{см}}$$

$$\Pi_{\text{см}}^H = 50 \text{ м}^3 / \text{маш.-ч.} \times 8 \text{ ч.} = 400 \text{ м}^3 / \text{см.}$$

Ответ: 1) 50 м³/маш.-ч; 2) 400 м³/см.

Задание 2.



Задание 3.

1) Определяется доля затрат каждой проектной команды (ДЗк) в общих затратах МИП: $ДЗк = Зки / ЗМИП$

2) Далее определяем долю каждой проектной команды (ДПк) в совокупной чистой прибыли МИП по формуле: $ДПк = Пки / ПМИП$

3) Рассчитываем коэффициент корпоративной эффективности (Ки) для каждой команде с использованием формулы: $Ки = ДПки / ДЗки$

Таблица 2

Номер команды	1	2	3	4	5
Доля команды в затратах (ДЗ)	0,13	0,28	0,15	0,24	0,19
Доля команды в прибыли (ДП)	0,17	0,27	0,23	0,21	0,11
Коэффициент корпоративной эффективности (ДП/ДЗ)	1,31	0,96	1,53	0,87	0,58

На основе полученных расчетных данных таблицы 2 можно отметить, что среди 5 команд наибольший вклад в успех инновационных разработок МИП вносит команда № 3, т.к. коэффициент корпоративной эффективности имеет наибольшее значение.

Задание 4.

1) Определим фондоотдачу в прошедшем и текущем годах по следующей формуле: $Фот. = Вып. прод. / ОПФ$

$$Фот.1 = 965000/585300 = 1,65 \text{ руб./руб.}$$

$$Фот.2 = 1412500/(585300+356000) = 1,50 \text{ руб./руб.}$$

2) Определить темп прироста в процентах по формуле: $Тпр. = (Фот.2 - Фот.1) / Фот.1 \times 100\%$

$$Тпр. = (1,50 - 1,65) / 1,65 \times 100\% = -9,09\%$$

Вывод: В результате приобретения нового оборудования показатель фондоотдачи в текущем году уменьшился на 9,09%. При уменьшении фондоотдачи предприятию надо найти пути повышения эффективности использования приобретенного оборудования или улучшить технологию производства инновационной продукции, можно одновременно использовать эти два пути.

Задание 5.

Руководство МИП должно максимально использовать выявленные в результате SWOT-анализа сильные стороны МИП и возможности ее внешней среды с целью минимизации ее слабых сторон и угроз рынка.

Таким образом, руководство МИП должно выбрать стратегию использования «Сильных сторон — Возможностей». Стратегическая линия поведения МИП на рынке может быть сформулирована следующим образом: расширить спектр оказываемых услуг, используя при этом возможности участия в тендерах для МИП, стараясь расширить круг покупателей за счет качества и инновационных разработок, несмотря на снижение их покупательной способности, но обязательно обратить внимание при этом на свое финансовое состояние – принять меры для его улучшения.

ЗАДАНИЯ

Вариант 2

Задание 1.

1) Рассчитаем норму машинной выработки по следующей формуле:

$$H_{\text{выр}}^M = 1 / H_{\text{вр}}^M$$

$$H_{\text{выр}}^M = 1 / (4 \text{ маш.-ч.} / 100 \text{ м}^3) = 25 \text{ м}^3 / \text{маш.-ч.}$$

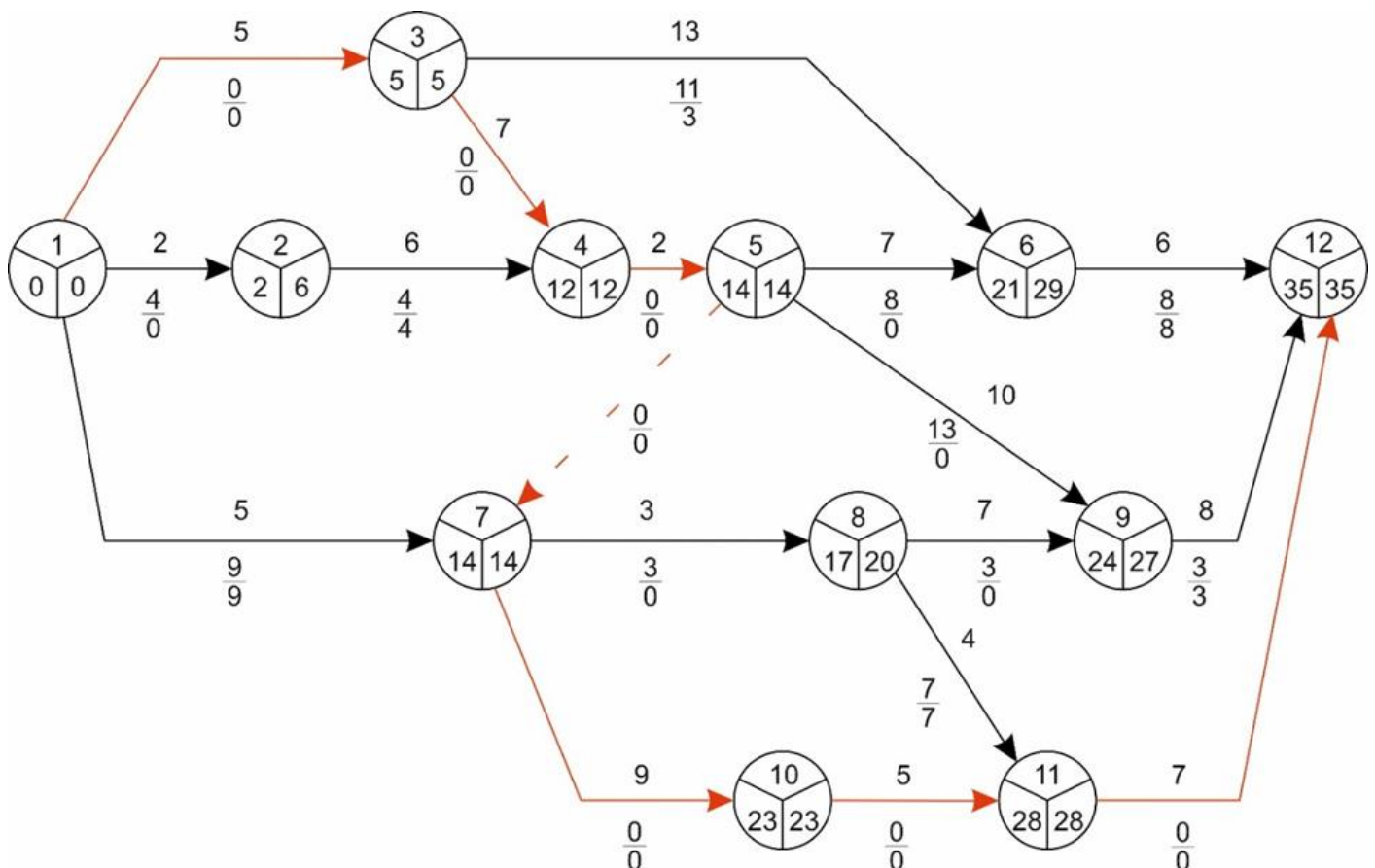
2) Рассчитаем сменную нормативную производительность экскаватора по следующей формуле:

$$\Pi_{\text{см}}^H = H_{\text{выр}}^M \times t_{\text{см}}$$

$$\Pi_{\text{см}}^H = 25 \text{ м}^3 / \text{маш.-ч.} \times 8 \text{ ч.} = 200 \text{ м}^3 / \text{см.}$$

Ответ: 1) 25 м³/маш.-ч.; 2) 200 м³/см.

Задание 2.



Задание 3.

1) Определяется доля затрат каждой проектной команды (ДЗк) в общих затратах МИП: $ДЗк = Зк / ЗМИП$

2) Далее определяем долю каждой проектной команды (ДПк) в совокупной чистой прибыли МИП по формуле: $ДПк = Пк / ПМИП$

3) Рассчитываем коэффициент корпоративной эффективности (Кі) для каждой команде с использованием формулы: $Кі = ДПк / ДЗк$

Таблица 2

Номер команды	1	2	3	4	5
Доля команды в затратах (ДЗ)	0,15	0,19	0,25	0,22	0,20
Доля команды в прибыли (ДП)	0,17	0,23	0,13	0,28	0,19
Коэффициент корпоративной эффективности (ДП/ДЗ)	1,13	1,21	0,52	1,27	0,95

На основе полученных расчетных данных таблицы 2 можно отметить, что среди 5 проектных команд наибольший вклад в успех инновационных разработок МИП вносит команда № 2, т.к. коэффициент корпоративной эффективности имеет наибольшее значение.

Задание 4.

1) Определим фондоотдачу в прошедшем и текущем годах по следующей формуле: $Фот. = Вып. прод. / ОПФ$

$$Фот.1 = 845000/426500 = 1,98 \text{ руб./руб.}$$

$$Фот.2 = 1217000/(426500+155000) = 2,09 \text{ руб./руб.}$$

2) Определить темп прироста в процентах по формуле: $Тпр. = (Фот.2 - Фот.1) / Фот.1 \times 100\%$

$$Тпр. = (2,09 - 1,98) / 1,98 \times 100\% = 0,05\%$$

Вывод: В результате приобретения нового оборудования показатель фондоотдачи в текущем году увеличился на 0,05%. Это может означать, что технологическое оборудование использовалось эффективно.

Задание 5.

Руководство МИП должно максимально использовать выявленные в результате SWOT-анализа сильные стороны МИП и возможности ее внешней среды с целью минимизации ее слабых сторон и угроз рынка.

Таким образом, руководство МИП должно выбрать стратегию использования «Сильных сторон — Возможностей». Стратегическая линия поведения МИП на рынке может быть сформулирована следующим образом: используя свою репутацию и наличие интересных для потребителей инновационных разработок, сделать акцент на участие в строительстве умных домов, принять участие в тендерах, но при этом пересмотреть свое отношение к материальному стимулированию персонала и усилить контроль за финансами МИП.

ЗАДАНИЯ

Вариант 3

Задание 1.

1) Рассчитаем норму машинной выработки по следующей формуле:

$$H_{\text{выр}}^M = 1 / H_{\text{вр}}^M$$

$$H_{\text{выр}}^M = 1 / (5 \text{ маш.-ч.} / 100 \text{ м}^3) = 20 \text{ м}^3 / \text{маш.-ч.}$$

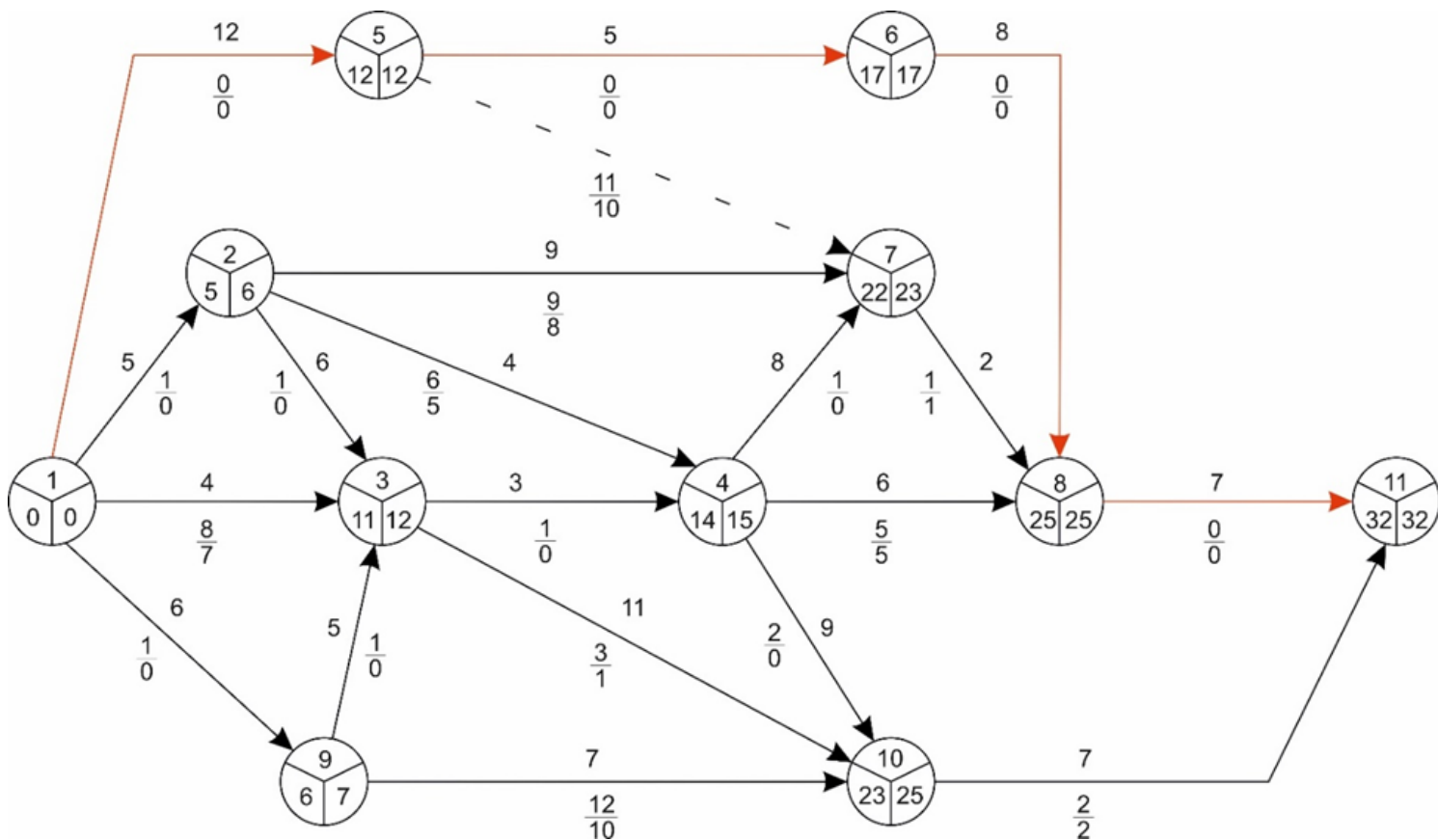
2) Рассчитаем сменную нормативную производительность экскаватора по следующей формуле:

$$\Pi_{\text{см}}^H = H_{\text{выр}}^M \times t_{\text{см}}$$

$$\Pi_{\text{см}}^H = 20 \text{ м}^3 / \text{маш.-ч.} \times 8 \text{ ч.} = 160 \text{ м}^3 / \text{см.}$$

Ответ: 1) 20 м³/маш.-ч.; 2) 160 м³/см.

Задание 2.



Задание 3.

1) Определяется доля затрат каждой проектной команды (ДЗк) в общих затратах МИП: $ДЗк = З_{ки} / З_{МИП}$

2) Далее определяем долю каждой проектной команды (ДПк) в совокупной чистой прибыли МИП по формуле: $ДПк = П_{ки} / П_{МИП}$

3) Рассчитываем коэффициент корпоративной эффективности (К_и) для каждой команде с использованием формулы: $К_i = ДП_{ки} / ДЗ_{ки}$

Таблица 2

Номер команды	1	2	3	4	5
Доля команды в затратах (ДЗ)	0,15	0,19	0,29	0,25	0,12
Доля команды в прибыли (ДП)	0,16	0,24	0,24	0,21	0,16
Коэффициент корпоративной эффективности (ДП/ДЗ)	1,07	1,26	0,83	0,84	1,33

На основе полученных расчетных данных таблицы 2 можно отметить, что среди 5 проектных команд наибольший вклад в успех инновационных разработок МИП вносит команда № 5, т.к. коэффициент корпоративной эффективности имеет наибольшее значение.

Задание 4.

1) Определим фондоотдачу в прошедшем и текущем годах по следующей формуле: $Фот. = Вып. прод. / ОПФ$

$$Фот.1 = 745000/336500 = 2,21 \text{ руб./руб.}$$

$$Фот.2 = 1317000/(336500+275000) = 2,15 \text{ руб./руб.}$$

2) Определить темп прироста в процентах по формуле: $Тпр. = (Фот.2 - Фот.1) / Фот.1 \times 100\%$

$$Тпр. = (2,15 - 2,21) / 2,21 \times 100\% = -0,03\%$$

Вывод: В результате приобретения нового оборудования показатель фондоотдачи в текущем году уменьшился на 0,03%. При уменьшении фондоотдачи предприятию надо найти пути повышения эффективности использования приобретенного оборудования или улучшить технологию производства инновационной продукции, можно одновременно использовать эти два пути.

Задание 5.

Руководство МИП должно максимально использовать выявленные в результате SWOT-анализа сильные стороны МИП и возможности ее внешней среды с целью минимизации ее слабых сторон и угроз рынка.

Таким образом, руководство МИП должно выбрать стратегию использования «Сильных сторон — Возможностей». Стратегическая линия поведения МИП на рынке может быть сформулирована следующим образом: руководство МИП должно найти возможность освоения новых инновационных технологий, привлекая по возможности средства от участия в тендерах (при условии выигрыша в них), но при этом усилить контроль за финансовой деятельностью, принять меры по повышению ее эффективности.