

## ЗАДАНИЯ

### Вариант 1

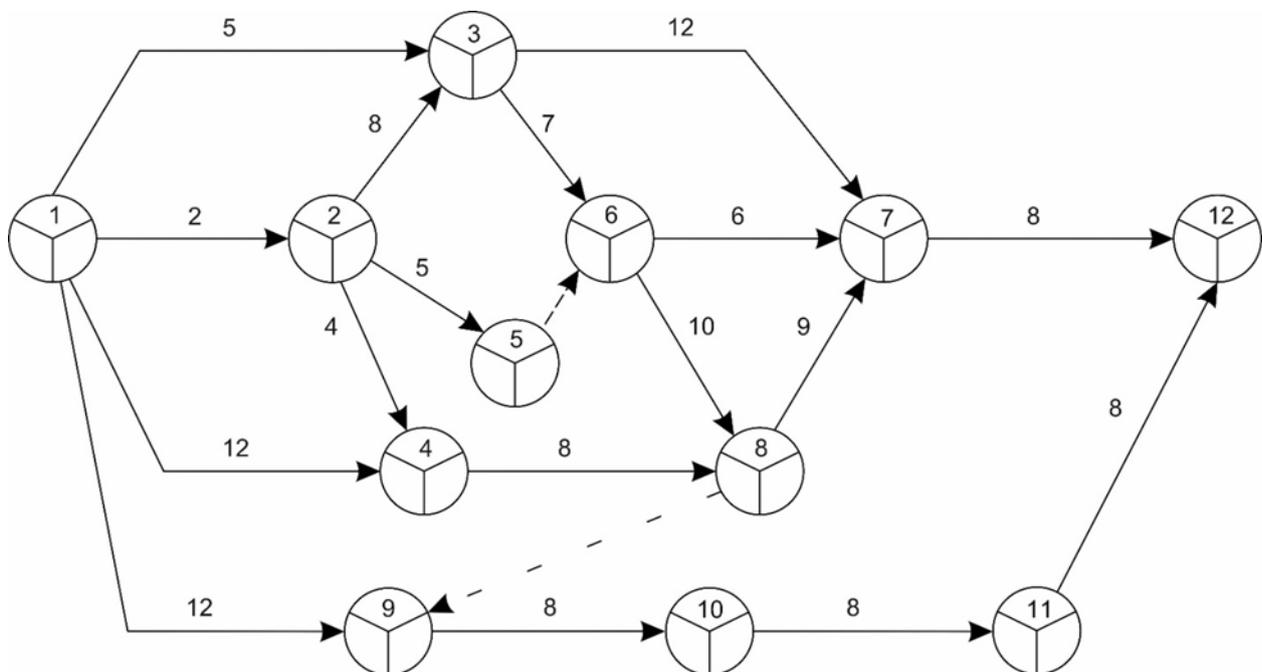
#### Задание 1.

Малое инновационное предприятие (МИП) готовится внедрять новую технологию производства работ, для чего определяет показатели выполнения строительных процессов. Определите норму машинной выработки  $H_{\text{выр}}^M$ , а также сменную нормативную производительность экскаватора  $\Pi_{\text{см}}^H$  для внедряемой технологии производства работ по следующим исходным данным:

- норма машинного времени составляет 2 маш.-ч на  $100 \text{ м}^3$  грунта;
- продолжительность смены – 8 час.

#### Задание 2.

Рассчитать секторным методом сетевой график на основе данных о продолжительности работ. Показать общие и частные резервы времени и работы, лежащие на критическом пути.



### Задание 3.

Менеджеры малого инновационного предприятия (МИП) планируют инновационную деятельность на следующий год. При этом ими учитываются следующие данные.

Объем совокупных средств МИПа, выделенный в рамках целевого государственного финансирования инновационной деятельности, составляет 10000 тыс. руб. Научно-исследовательская деятельность МИП осуществляется по 5 направлениям, каждым из которых занимается отдельная проектная команда. Исходные данные по результатам работы команд за год представлены в таблице 1.

Таблица 1

#### Исходные данные (тыс. руб.)

Номер команды	1	2	3	4	5
Затраты команды	1290	2820	1530	2370	1990
Чистая прибыль команды	230	370	310	280	150

Какая из проектных команд вносит наибольший вклад в показатель корпоративной эффективности? Результаты расчетов оформить в таблице 2 и сделать выводы.

Таблица 2

Номер команды	1	2	3	4	5
Доля команды в затратах (ДЗ)					
Доля команды в прибыли (ДП)					
Коэффициент корпоративной эффективности (ДП/ДЗ)					

#### Задание 4.

В прошедшем году первоначальная стоимость основных производственных фондов (ОПФ) предприятия составила 585300 тыс. руб. В текущем году стоимость ОПФ увеличилась на 356000 тыс. руб. в связи с необходимостью организации выпуска инновационной продукции и приобретения для этих целей нового оборудования. В результате этого общий выпуск продукции по предприятию возрос с 965000 тыс. руб. до 1412500 тыс. руб./год.

Определить фондоотдачу в прошедшем и текущем году, оценить ее изменение в связи с выпуском инновационной продукции. Прокомментировать полученные результаты.

#### Задание 5.

Малое инновационное предприятие (МИП) оказывает комплекс услуг, востребованных на рынке в настоящее время. Для выбора оптимальной стратегии развития на перспективу МИП руководством был проведен SWOT-анализ, т.е. изучение факторов силы (Strength) и слабости (Weakness) самого МИПа, которые характеризуют его внутреннюю среду, а также возможностей (Opportunity) и угроз (Thread), имеющих во внешней среде МИП, результаты которого представлены в таблице 3.

Таблица 3

SWOT-анализ малого инновационного предприятия

Сильные стороны организации (Strength)	Слабые стороны организации (Weakness)
1. Использование экологически безопасных строительных материалов. 2. Выполнение комплексов услуг на высоком уровне качества.	1. Низкая ликвидность организации – 10%. 2. Небольшая доля рынка – 10% по основным комплексам услуг.
Возможности внешней среды (Opportunity)	Угрозы внешней среды (Thread)
1. Возможности дальнейшего освоения инновационных технологий, востребованных рынком. 2. Участие в тендерах, организуемых специально для МИП.	1. Рост стоимости кредитных ресурсов в коммерческих банках. 2. Снижение покупательной способности потребителей услуг МИП на 5%.

Предложите стратегическую линию поведения МИП на рынке и кратко обоснуйте ее.

## ЗАДАНИЯ

### Вариант 2

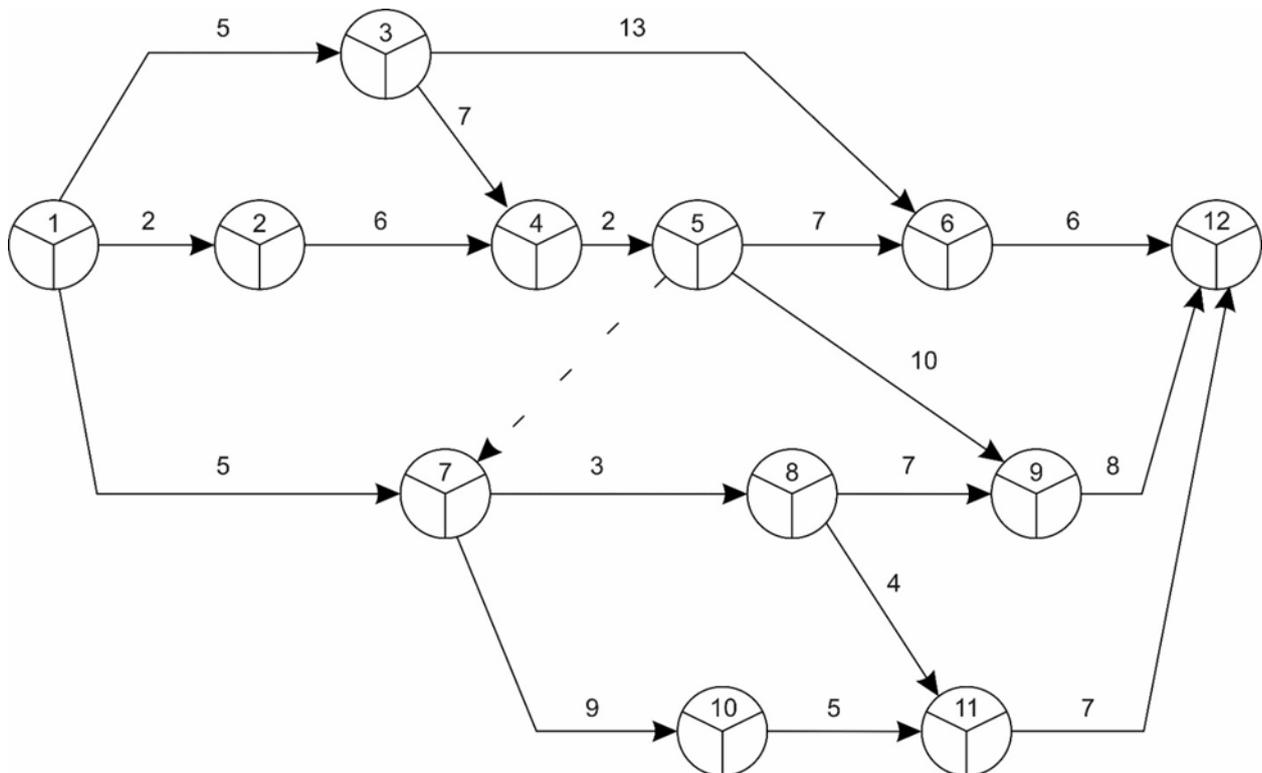
#### Задание 1.

Малое инновационное предприятие (МИП) готовится внедрять новую технологию производства работ, для чего определяет показатели выполнения строительных процессов. Определите норму машинной выработки  $H_{\text{выпр}}^M$ , а также сменную нормативную производительность экскаватора  $\Pi_{\text{см}}^H$  для внедряемой технологии производства работ по следующим исходным данным:

- норма машинного времени составляет 4 маш.-ч на  $100 \text{ м}^3$  грунта;
- продолжительность смены – 8 час.

#### Задание 2.

Рассчитать секторным методом сетевой график на основе данных о продолжительности работ. Показать общие и частные резервы времени и работы, лежащие на критическом пути.



### Задание 3.

Менеджеры малого инновационного предприятия (МИП) планируют инновационную деятельность на следующий год. При этом ими учитываются следующие данные.

Размер гранда, выделенный в рамках целевого государственного финансирования инновационной деятельности для МИП, составляет 15000 тыс. руб. Научно-исследовательская деятельность МИП осуществляется по 5 направлениям, каждым из которых занимается отдельная проектная команда. Исходные данные по результатам работы команд за год представлены в таблице 1.

Таблица 1

#### Исходные данные (тыс. руб.)

Номер команды	1	2	3	4	5
Затраты команды	2190	2790	3820	3270	2930
Чистая прибыль команды	230	310	170	380	250

Какая из проектных команд вносит наибольший вклад в показатель корпоративной эффективности? Результаты расчетов оформить в таблице 2 и сделать выводы.

Таблица 2

Номер команды	1	2	3	4	5
Доля команды в затратах (ДЗ)					
Доля команды в прибыли (ДП)					
Коэффициент корпоративной эффективности (ДП/ДЗ)					

#### Задание 4.

В прошедшем году первоначальная стоимость основных производственных фондов (ОПФ) предприятия составила 426500 тыс. руб. В текущем году стоимость ОПФ увеличилась на 155000 тыс. руб. в связи с необходимостью организации выпуска инновационной продукции и приобретения для этих целей нового оборудования. В результате этого общий выпуск продукции по предприятию возрос с 845000 тыс. руб. до 1217000 тыс. руб./год.

Определить фондоотдачу в прошедшем и текущем году, оценить ее изменение в связи с выпуском инновационной продукции. Прокомментировать полученные результаты.

#### Задание 5.

Малое инновационное предприятие (МИП) оказывает комплекс услуг, востребованных на рынке в настоящее время. Для выбора оптимальной стратегии развития на перспективу МИП руководством был проведен SWOT-анализ, т.е. изучение факторов силы (Strength) и слабости (Weakness) самого МИП, которые характеризуют его внутреннюю среду, а также возможностей (Opportunity) и угроз (Thread), имеющих во внешней среде МИПа, результаты которого представлены в таблице 3.

Таблица 3

SWOT-анализ малого инновационного предприятия

Сильные стороны организации (Strength)	Слабые стороны организации (Weakness)
1. Использование инновационных материалов для производства продукции. 2. Хорошая репутация среди потребителей и партнеров.	1. Низкая рентабельность деятельности –5%. 2. Невысокий уровень заработной платы работников
Возможности внешней среды (Opportunity)	Угрозы внешней среды (Thread)
1. Рост спроса на «умные» дома. 2. Участие в тендерах, проводимых в рамках реализации госпрограмм	1. Наличие большого количества конкурентов 2. Повышение ставки Центробанка, влияющей на стоимость заемных средств

Предложите стратегическую линию поведения МИП на рынке и кратко обоснуйте ее.

## ЗАДАНИЯ

### Вариант 3

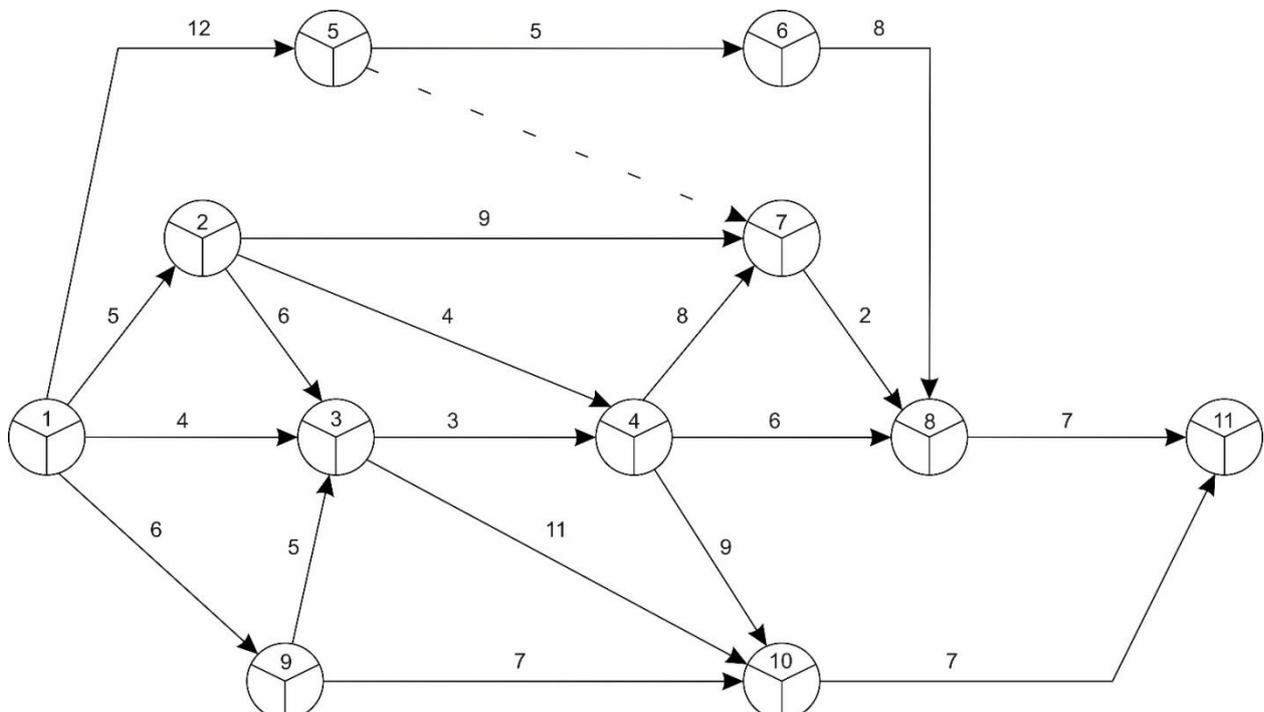
#### Задание 1.

Малое инновационное предприятие (МИП) готовится внедрять новую технологию производства работ, для чего определяет показатели выполнения строительных процессов. Определите норму машинной выработки  $H_{\text{выпр}}^M$ , а также сменную нормативную производительность экскаватора  $\Pi_{\text{см}}^H$  для внедряемой технологии производства работ по следующим исходным данным:

- норма машинного времени составляет 5 маш.-ч на  $100 \text{ м}^3$  грунта;
- продолжительность смены – 8 час.

#### Задание 2.

Рассчитать секторным методом сетевой график, проставив коды работ, зная их продолжительности. Показать общие и частные резервы времени и работы, лежащие на критическом пути.



### Задание 3.

Менеджеры малого инновационного предприятия (МИП) планируют инновационную деятельность на следующий год. При этом ими учитываются следующие данные.

На основе решения собрания учредителей для развития инновационной деятельности была выделена сумма в размере 95000 тыс. руб. Научно-исследовательская деятельность МИП осуществляется по 5 направлениям, каждым из которых занимается отдельная проектная команда. Исходные данные по результатам работы команд за год представлены в таблице 1.

Таблица 1

#### Исходные данные (тыс. руб.)

Номер команды	1	2	3	4	5
Затраты команды	1390	1830	2780	2370	1130
Чистая прибыль команды	220	320	317	280	210

Какая из проектных команд вносит наибольший вклад в показатель корпоративной эффективности? Результаты расчетов оформить в таблице 2 и сделать выводы.

Таблица 2

Номер команды	1	2	3	4	5
Доля команды в затратах (ДЗ)					
Доля команды в прибыли (ДП)					
Коэффициент корпоративной эффективности (ДП/ДЗ)					

#### Задание 4.

В прошедшем году первоначальная стоимость основных производственных фондов (ОПФ) предприятия составила 336500 тыс. руб. В текущем году стоимость ОПФ увеличилась на 275000 тыс. руб. в связи с необходимостью организации выпуска инновационной продукции и приобретения для этих целей нового оборудования. В результате этого общий выпуск продукции по предприятию возрос с 745000 тыс. руб. до 1317000 тыс. руб./год.

Определить фондоотдачу в прошедшем и текущем году, оценить ее изменение в связи с выпуском инновационной продукции. Прокомментировать полученные результаты.

#### Задание 5.

Малое инновационное предприятие (МИП) оказывает комплекс услуг, востребованных на рынке в настоящее время. Для выбора оптимальной стратегии развития на перспективу МИП руководством был проведен SWOT-анализ, т.е. изучение факторов силы (Strength) и слабости (Weakness) самого МИПа, которые характеризуют его внутреннюю среду, а также возможностей (Opportunity) и угроз (Thread), имеющих во внешней среде МИП, результаты которого представлены в таблице 3.

Таблица 3

SWOT-анализ малого инновационного предприятия

Сильные стороны организации (Strength)	Слабые стороны организации (Weakness)
1. Гарантия высокого качества выполнения услуг разного уровня сложности. 2. Наличие постоянных клиентов, периодически заказывающих услуги	1. Низкая рентабельность деятельности. 2. Уровень цен на услуги выше среднего на рынке.
Возможности внешней среды (Opportunity)	Угрозы внешней среды (Thread)
1. Освоение новых инновационных технологий. 2. Поддержка производимых организацией услуг мероприятиями госпрограмм.	1. Наличие более сильных конкурентов внутри сегмента. 2. Снижение покупательной способности потенциальных клиентов МИП

Предложите стратегическую линию поведения МИП на рынке и кратко обоснуйте ее.