

# СОЗДАНИЕ СЕТИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ

Министерство образования и науки Российской Федерации

## ОТЧЕТ

Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования Московский государственный строительный университет

(ГОУ ВПО МГСУ)

(НАИМЕНОВАНИЕ УНИВЕРСИТЕТА)

## ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РЕАЛИЗАЦИИ

Программы развития ГОУ ВПО МГСУ на 2010–2019 гг.

для решения задач кадрового обеспечения, инновационной научной и высокотехнологичной модернизации отрасли на основе интеграции научных, образовательных и информационных ресурсов строительного комплекса России

(НАИМЕНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО УНИВЕРСИТЕТА)

за 2010 г.

## ТОМ 1. АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Ректор университета

\_\_\_\_\_ (Теличенко В.И.)

(подпись, печать)

Руководитель программы развития университета

\_\_\_\_\_ (Волков А.А.)

(подпись)

24 января 2011 г.

Отчет получен Оператором

\_\_\_\_\_

“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

## СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.	Том
<b>1. Аналитическая справка о работе, выполненной в рамках реализации программы развития национального исследовательского университета</b>	4	Т 1
1.1. Краткое представление основных целей и задач программы	4	Т 1
1.2. Краткая информация о расходовании средств федерального бюджета и софинансирования по направлениям	6	Т 1
1.3. Организация управления программой	8	Т 1
1.4. Организация работы по программе (организационные, технологические решения, нормативное закрепление)	14	Т 1
1.5. Вовлеченность персонала университета в реализацию программы	18	Т 1
1.6. Вовлеченность внешних партнеров в реализацию программы, в т.ч. структура и объемы привлеченных ресурсов стратегических партнеров (региональные и муниципальные власти, бизнес, академические институты)	18	Т 1
1.7. Реализованные и/или подготовленные инновации в образовательной деятельности	21	Т 1
1.8. Реализованные и/или подготовленные инновации в научно-исследовательской деятельности	22	Т 1
1.9. Разработка новых образовательных стандартов и программ	23	Т 1
1.10. Развитие кадрового потенциала университета	23	Т 1
1.11. Укрепление материально-технического оснащения университета	24	Т 1
1.12. Опыт университета, заслуживающий внимания и широкого распространения в системе высшей школы	25	Т 1
1.13. Мероприятия по информационному сопровождению реализации программы	26	Т 1
<b>2. Показатели эффективности программы. Комментарии к отчетным формам 4, 5</b>	31	Т 1
2.1. Выполнение запланированных мероприятий и достижение заданных значений показателей эффективности реализации программы	31	Т 1
2.2. Причины отклонений (не выполнение и перевыполнение)	32	Т 1
2.3. Незапланированные результаты	33	Т 1
2.4. Запланированные и неожиданные эффекты от реализации программы	35	Т 1
2.5. Информация о достигнутых результатах, социально-экономических эффектах и рисках, а также условиях сохранения и развития достигнутых результатов	36	Т 1
<b>3. Комментарии к представленным отчетным формам 1–3, разъясняющие имеющиеся отклонения от плановых форм</b>	39	Т 2
<b>4. Проблемы и уроки реализации программы развития университета</b>	40	Т 1

<b>5. Заключение</b>	41	T 1
<b>Приложения</b>		
Отчетная форма №1. Отчет о выполнении плана реализации мероприятий		T 2
Отчетная форма №2. Отчет о выполнении плана реализации закупок		T 2
Отчетная форма №3. Отчет о выполнении плана расходования средств		T 2
Отчетная форма №4. Отчет о достижении заданных показателей эффективности реализации программы		T 2
Отчетная форма №5. Справка о показателях национального исследовательского университета		T 2
Реестр №1. Справка о учебно-лабораторном и научном оборудовании НИУ (приобретенное в рамках Программы)		T 3
Реестр №2. Справка о разработке образовательных программ		T 3
Реестр №3. Справка о повышении квалификации сотрудников НИУ		T 3
Справка №1. Справка о контингенте национального исследовательского университета		T 4
Справка №2. Справка о статьях по ПНР НИУ, опубликованных в 2010 году в научной периодике		T 4
Справка №3. Перечень НИОКР		T 4
Справка №4. Перечень товаров, работ, услуг и РИД, закупленных в 2010 году, а также материальных и нематериальных активов, переданных юридическими или физическими лицами и поставленных на баланс НИУ		T 4
Справка №5. Смета расходов НИУ на реализацию программы		T 4
Справка №6. Справка об источниках внебюджетного финансирования Программы		T 4
Справка №7. Перечень международных научных программ, участником которых являлся университет в 2010 году		T 4

## 1. Аналитическая справка о работе, выполненной в рамках реализации программы развития национального исследовательского университета

### 1.1. Краткое представление основных целей и задач программы

Цель Программы – создание в Российской Федерации единой инновационной системы непрерывного архитектурно-строительного профессионального образования мирового уровня, способной опережающими темпами обеспечить удовлетворение кадровых потребностей отрасли в решении задач качественного научного и высокотехнологичного прогресса современного и перспективного строительства, модернизации техногенной и развития социальной инфраструктуры России на долгосрочную перспективу, реализации приоритетных национальных проектов, повышения национальной безопасности и конкурентоспособности России в масштабе глобального прогресса знаний, техники и технологий.

Для достижения цели Программы университетом поставлены и решаются следующие основные задачи:

- создание единой системы непрерывного архитектурно-строительного образования – системная перестройка образовательной деятельности на основе использования инновационных методов и технологий непрерывного и опережающего обучения, академической мобильности, формирования современной структуры организации и управления учебным процессом (задача “Образование”);
- создание совместно с заинтересованными учреждениями (организациями) и объединениями единого научного пространства строительства и архитектуры – формирование эффективной системы поддержки научно-исследовательской деятельности в отрасли, интеграция науки, образования и венчурной практики на основе полной реализации научного и творческого потенциала коллектива университета и его стратегических партнеров, развитие приоритетных исследовательских направлений генерации новых знаний, направленных на коммерциализацию и трансфер технологий в реальный сектор экономики, создание пояса инновационных предприятий с участием университета (задача “Наука”);
- формирование, развитие и активное использование открытой сети отраслевого информационного пространства “Строительство и архитектура” – единой информационной интеграционной инфраструктуры системы профессионального образования, научно-исследовательской, венчурной и практической профессиональной деятельности в строительстве и архитектуре (задача “Информация”);
- восполнение и системное развитие кадрового потенциала науки и образования в строительной отрасли на основе поддержки ведущих научных школ, повышения квалификации, профессиональной переподготовки и управления карьерой молодых ученых, преподавателей, специалистов и руководителей, повышения эффективности аспирантуры и докторантуры, привлечения представителей академической науки и бизнеса, активного использования передового мирового опыта (задача “Кадры”);
- совершенствование системы управления университетом путем расширения самостоятельности и повышения ответственности подразделений за результаты деятельности, использования современных информационных технологий управления, методов корпоративного и экономического управления, привлечения к управлению стратегических партнеров университета, развития системы управления качеством образовательной и научной деятельности университета (задача “Управление”).

Решение перечисленных задач Программы должно обеспечить формирование современного университета, осуществляющего целевую подготовку кадров для высокотехнологичного и социального сегментов строительства, выполнение научных исследований и разработок мирового уровня, реализующего на практике все принципы и формы интеграции науки, образования и бизнеса.

Задачи, решение которых предусмотрено Программой, ориентированы на практическую реализацию инновационного цикла “поисковые исследования – научные результаты – практическая апробация – внедрение – коммерциализация – обучение” путем построения грамотной системы управления, включая развитие кадрового потенциала участников цикла и информационное сопровождение процесса в целом.

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 11 июня 2010 г. №602 Программа развития реализуется в 2010–2019 гг.

В целях создания инновационной системы архитектурно-строительного профессионального образования и отраслевой науки в Российской Федерации предлагается реализовать настоящую Программу на основе следующих интеграционных принципов:

- отраслевая интеграция образовательных учреждений архитектурно-строительного профиля на основе использования инновационных методов и технологий непрерывного и опережающего обучения, академической мобильности, формирования современной структуры организации и управления учебным процессом, развернутой системы контроля качества образования, активного привлечения к реализации Программы образовательных учреждений всех уровней – стратегических партнеров университета, что позволит создать распределенную сеть учебных заведений архитектурно-строительного профиля, обеспечить координацию подготовки кадров всех уровней для строительного комплекса России, повысить качество подготовки специалистов строительного направления в регионах;
- отраслевая интеграция научных учреждений архитектурно-строительного профиля – формирование эффективной инновационной инфраструктуры научно-исследовательской деятельности в отрасли на основе эффективной реализации научного и творческого потенциала коллектива сотрудников и стратегических партнеров университета – научных учреждений отрасли, координируемых Российской академией архитектуры и строительных наук, развития приоритетных исследовательских направлений отраслевой и академической прикладной и фундаментальной науки, ориентированных на создание исследовательского центра мирового уровня, коммерциализацию и трансфер технологий в реальный сектор экономики;
- отраслевая интеграция информационных ресурсов на основе формирования открытой сети отраслевого информационного пространства – формирование системы вовлечения в процесс научной и образовательной интеграции профильных региональных учебных заведений и научных учреждений с целью создания новых технологий получения и передачи знаний, повышения профессиональной квалификации и переподготовки строительных кадров всех уровней, информационного обеспечения интеграционных процессов в системе профессионального архитектурно-строительного образования;
- отраслевое государственно-частное партнерство образовательных и научных учреждений с предприятиями – представителями реального сектора экономики строительной отрасли на основе реализации интеллектуального потенциала высшей школы с использованием современных организационно-имущественных форм (в частности, создание инновационного пояса хозяйственных обществ при университете в целях практического применения результатов интеллектуальной деятельности).

В результате реализации Программы предполагается сформировать сетевую территориально-распределенную структуру, предусматривающую создание и развитие региональных центров, которыми могут выступать учебные заведения, научные учреждения (организации), крупные представители реального сектора экономики отрасли.

Готовность университета взять на себя ответственность за реализацию Программы подобного масштаба определяется его текущим научным, образовательным, кадровым и материально-техническим потенциалом, качественно выросшим за последние несколько лет.

В Программе определены следующие приоритетные направления развития (далее – ПНР):

- **жилищное строительство и архитектура;**
- **высокие технологии в строительстве и архитектуре** (включая проектирование, строительство, техническую модернизацию и эксплуатацию особо опасных, технически сложных и уникальных объектов).

#### 1.2. Краткая информация о расходовании средств федерального бюджета и софинансирования по направлениям

Достижение цели и решение задач Программы осуществляются путем скоординированного выполнения взаимоувязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий Программы.

Ассигнования федерального бюджета на финансовое обеспечение мероприятий Программы в 2010 г. составили 400 млн. рублей.

Внебюджетное финансовое обеспечение мероприятий Программы в 2010 г. было запланировано в объеме 80 млн. рублей.

Источником софинансирования Программы в 2010 г. стали собственные средства ГОУ ВПО МГСУ.

Указанные средства были направлены:

- на приобретение учебно-лабораторного и научного оборудования, включая подготовку к установке, монтаж, пуск и наладку;
- повышение квалификации и профессиональную переподготовку научных и научно-педагогических работников университета;
- разработку учебных программ;
- развитие информационных ресурсов, включая приобретение (разработку), инсталляцию, настройку и внедрение программного обеспечения, приобретение оборудования, включая подготовку к установке, монтаж, пуск и наладку;
- совершенствование системы управления качеством образования и научных исследований.

Акцент в финансировании Программы сделан на оснащение университета современным научным и учебно-лабораторным оборудованием, развитие информационных ресурсов ГОУ ВПО МГСУ, совершенствование системы управления качеством образования и научных исследований.

77,95% финансирования реализации Программы из средств федерального бюджета в 2010 г. направлено на закупку учебно-лабораторного и научного оборудования, вычислительной и организационной техники для развития информационных ресурсов и совершенствования системы управления качеством образования и научных исследований.

Финансирование реализации Программы развития из средств федерального бюджета в 2010 г. выполнялось в соответствии с представленной в Минобрнауки России скорректированной бюджетной сметой на 2010 г. на расходование бюджетных средств в объеме 383 700,0 тыс. рублей, в том числе 212 статья – 0,0 тыс. рублей, 222 статья – 0,0 тыс. рублей, 226 статья – 71 890,0 тыс. рублей, 310 статья – 311 810,0 тыс. рублей, в соответствии со следующими кодами бюджетной классификации: Рз – 07, ПР – 06, ЦСР – 3602402, ВР – 001, ОСГУ – 226, 310.

Общие объемы финансирования в рамках утвержденных направлений финансирования (мероприятий Программы) представлены в табл. 1.2.1.

Табл. 1.2.1

№ п/п	Направление финансирования (мероприятие Программы)	Объемы финансирования			
		Федеральный бюджет, млн. руб.		Софинансирование, млн. руб.	
		План *	Факт	План *	Факт
1.	Приобретение учебно-лабораторного и научного оборудования (включая подготовку к установке, монтаж, пуск и наладку)	185,587	185,587	7,133	7,133
2.	Повышение квалификации и профессиональная переподготовка научно-педагогических работников университета	–	–	9,400	9,400
3.	Разработка учебных программ	–	–	20,000	20,000
4.	Развитие информационных ресурсов (включая приобретение (разработку), установку и настройку программного обеспечения, приобретение оборудования, включая подготовку к установке, монтаж, пуск и наладку)	169,413	169,413	24,448	24,448
5.	Совершенствование системы управления качеством образования и научных исследований (включая разработку, аудит и сертификацию систем менеджмента качества применительно к направлениям деятельности, развитие систем управления университетом по направлениям деятельности)	45,000	45,000	22,643	22,643

№ п/п	Направление финансирования (мероприятие Программы)	Объемы финансирования			
		Федеральный бюджет, млн. руб.		Софинансирование, млн. руб.	
		План *	Факт	План *	Факт
	ИТОГО:	400,000	400,000	83,624	83,624

\* – план, скорректированный по результатам анализа фактических цен на продукты (услуги) на момент закупки, соответствующий представленной в Минобрнауки России скорректированной бюджетной смете на 2010 г. на расходование бюджетных средств в объеме 383 700,0 тыс. рублей, в том числе 212 статья – 0,0 тыс. рублей, 222 статья – 0,0 тыс. рублей, 226 статья – 71 890,0 тыс. рублей, 310 статья – 311 810,0 тыс. рублей, в соответствии со следующими кодами бюджетной классификации: Рз – 07, ПР – 06, ЦСР – 3602402, ВР – 001, ОСГУ – 226, 310.

### 1.3. Организация управления программой

**Ректор**, который является научным руководителем Программы, осуществляет общее руководство Программой и несет персональную ответственность за ее реализацию (конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых финансовых средств), а также определяет формы и методы управления Программой. Ректор университета представляет учредителю университета ежегодный отчет о достижении результатов по ключевым индикаторам и показателям Программы.

Система управления реализацией Программы является трехуровневой.

Высшими органами управления Программой являются **Ученый совет** университета и **ректор** университета как руководитель Программы, принимающие основные стратегические решения по выполнению Программы.

Отчет о ходе реализации Программы заслушивается на заседаниях Ученого совета университета ежеквартально.

Мониторинг реализации Программы осуществляется независимым общественным органом – **Наблюдательным советом**, который дает оценку эффективности реализации Программы и рекомендации по ее реализации.

Наблюдательный совет Программы по представлению Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козака возглавляет Министр регионального развития Российской Федерации В.Ф. Басаргин.

В состав Наблюдательного совета вошли представители Российской академии архитектуры и строительных наук, Правительства Москвы, Московской области и регионов России, общественных профессиональных ассоциаций и союзов, научных учреждений (организаций), крупных строительных предприятий – представителей реального сектора экономики отрасли.



Отчет руководителя Программы заслушивается на заседании наблюдательного совета ежегодно.

Общую координацию деятельности стратегических партнеров университета по реализации Программы осуществляет независимый ассоциативный орган – **Совет стратегического партнерства** Программы.

Председатель Совета стратегического партнерства – ректор ГОУ ВПО МГСУ В.И. Теличенко.

В состав Совета стратегического партнерства на основе Договора о стратегическом партнерстве (далее – Договора) от 02 июня 2010г. №1, подписанного в рамках заседания Президиума Учебно-методического объединения (УМО) вузов Российской Федерации по образованию в области строительства и Правления Международной Ассоциации строительных вузов (АСВ) в г. Санкт-Петербург на базе ГОУ ВПО “Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет”), вошли ректоры 13 региональных архитектурно-строительных университетов и 1 академии (далее – Сторон):

ГОУ ВПО Московский государственный строительный университет;  
ГОУ ВПО “Волгоградский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Воронежский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Ивановский государственный архитектурно-строительный университет”;  
Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский государственный архитектурно-строительный университет»;  
ГОУ ВПО “Московская государственная академия коммунального хозяйства и строительства”;  
ГОУ ВПО “Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Пензенский государственный университет строительства и архитектуры”;  
ГОУ ВПО “Ростовский государственный строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Самарский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Томский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Тюменский государственный архитектурно-строительный университет”.

Предметом Договора о стратегическом партнерстве стало создание добровольного Стратегического партнерства Сторон, пропорционально привлеченным ресурсам объединяющих усилия в рамках исполнения Программы, на основе практической реализации следующих принципов модернизации системы высшего и послевузовского архитектурно-строительного профессионального образования и отраслевой науки в Российской Федерации:

- отраслевая интеграция образовательных учреждений архитектурно-строительного профиля;
- отраслевая интеграция научных учреждений архитектурно-строительного профиля;
- отраслевая интеграция информационных ресурсов на основе формирования открытой сети отраслевого информационного пространства “Строительство и архитектура”;

- отраслевое государственно-частное партнерство образовательных и научных учреждений с предприятиями – представителями реального сектора экономики строительной отрасли.

Стратегическое партнерство Сторон создается в форме некоммерческой открытой сетевой организационной структуры, объединяющей высшие учебные заведения архитектурно-строительного профиля и профильные факультеты высших учебных заведений, в установленном порядке аккредитованных Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки Министерства образования и науки Российской Федерации, ведущие подготовку специалистов по направлениям строительства и архитектуры.

Целями Договора являются совместное стратегическое планирование, академическая оценка и решение задач в рамках приоритетных направлений развития национального исследовательского университета, утвержденных Программой:

- жилищное строительство и архитектура;
- высокие технологии в строительстве и архитектуре (включая проектирование, строительство, техническую модернизацию и эксплуатацию особо опасных, технически сложных и уникальных объектов).

В рамках реализации Договора Стороны определяют следующие направления сотрудничества:

- совместные образовательные инициативы, включая создание и использование инновационных методов и технологий опережающего обучения всех уровней, повышение профессиональной квалификации, переподготовки и академической мобильности сотрудников и обучающихся Сторон, перехода на двухуровневую систему высшего профессионального образования, формирование современной структуры организации и управления учебным процессом, развернутой системы непрерывного образования в архитектурно-строительной отрасли;
- совместные научные инициативы, включая формирование инновационной инфраструктуры и содержания научно-исследовательской деятельности в отрасли на основе эффективной реализации научного и творческого потенциала коллективов сотрудников Сторон, координации в области подготовки научных кадров, создания и использования реестров интеллектуальной собственности и диссертаций, развития приоритетных исследовательских направлений отраслевой и академической прикладной и фундаментальной науки, ориентированных на создание научных центров мирового уровня, коммерциализацию и трансфер технологий в реальный сектор экономики;
- формирование единого информационного пространства Сторон, включая создание механизма поддержки вовлечения в процесс научной и образовательной интеграции всех профильных региональных учебных заведений и научных учреждений с целью создания новых технологий получения и передачи знаний, дистанционных профессиональных коммуникаций, повышения профессиональной квалификации и переподготовки строительных кадров всех уровней, информационного обеспечения интеграционных процессов в системе профессионального архитектурно-строительного образования (информационных ресурсов коллективного доступа – библиотек, банков компетенций, тезаурусов и проч.);
- совместные проекты в области государственно-частного партнерства образовательных и научных учреждений с государственными органами и предприятиями – представителями реального сектора экономики строительной отрасли на основе реализации интеллектуального потенциала высшей школы с использованием современных организационно-имущественных форм: формирование и развитие системы корпоративного

архитектурно-строительного образования, образовательных кредитов, целевых фондов (эндаумента), создание “инновационного пояса” хозяйственных обществ при университетах в целях практического применения (внедрения) результатов интеллектуальной деятельности.

Высшим исполнительным органом управления Программой является **Координационный совет**, осуществляющий общее планирование деятельности университета, текущее управление реализацией Программы и координацию деятельности всех партнеров университета.

Председателем координационного совета является ректор университета В.И. Теличенко.

В состав координационного совета входят проректоры по направлениям деятельности университета, руководители структурных подразделений университета и групп отдела управления Программой.

Ход реализации Программы рассматривается на заседаниях координационного совета ежемесячно.

Оперативное управление Программой осуществляется **Дирекцией** Программы

Дирекцию Программы возглавляет директор Программы – проректор университета А.А. Волков.

В структуру дирекции входит отдел управления Программой, который состоит из ведущих специалистов университета. В составе отдела формируются группы:

- общего менеджмента – осуществляет координацию взаимодействия на уровне отдельных проектов и оперативного руководства реализацией программы в целом  
Руководитель группы – проректор по Информации и информационным технологиям (ИИТ) А.А. Волков;
- научного стратегического партнерства – осуществляет координацию взаимодействия со стратегическими партнерами университета – представителями научного академического сообщества – Российской академией архитектуры и строительных наук (РААСН), отраслевыми научными учреждениями (организациями)  
Руководитель группы – первый проректор О.О. Егорычев;
- образовательного стратегического партнерства – осуществляет координацию взаимодействия со стратегическими партнерами университета – учреждениями образования всех уровней  
Соруководители группы – проректор по Учебно-методической работе и международной деятельности (УМРиМД) В.И. Гагин, проректор по Учебно-воспитательной работе (УВР) М.В. Королев;
- информационного стратегического партнерства – осуществляет координацию информационного взаимодействия со стратегическими партнерами университета в рамках и на основе развития “Открытой сети отраслевого информационного пространства “Строительство и архитектура”  
Руководитель группы – проректор по Экономике и развитию (ЭиР) Н.Г. Верстина;

- государственно-частного стратегического партнерства – осуществляет координацию взаимодействия со стратегическими партнерами университета – представителями реального сектора экономики, органами государственной власти, в том числе – органами управления наукой и образованием, государственными учреждениями, общественными профессиональными объединениями отрасли  
Соруководители группы – первый проректор О.О. Егорычев, проректор М.Е. Лейбман;
- международных связей – осуществляет организационное планирование и поддержку международных научных, образовательных и иных инициатив и проектов в рамках Программы  
Руководитель группы – проректор по УМРиМД В.И. Гагин;
- повышения квалификации – осуществляет организационное планирование и поддержку проектов повышения квалификации и профессиональной переподготовки научно-педагогических работников университета в рамках Программы  
Соруководители группы – первый проректор О.О. Егорычев, проректор по ЭиР Н.Г. Верстина;
- финансового обеспечения – осуществляет централизованное планирование освоения средств, своевременное планирование и осуществление финансовых операций, оперативный финансовый учет и контроль в соответствии с графиками реализации мероприятий Программы  
Соруководители группы – первый проректор О.О. Егорычев, проректор по ЭиР Н.Г. Верстина;
- организации закупок – осуществляет координацию своевременной подготовки конкурсной документации (технических заданий) по закупкам в рамках мероприятий Программы, необходимых документов для инициирования закупок учредителем  
Руководитель группы – зам. начальника Планово-финансового управления (ПФУ) И.Е. Леленков, зам. руководителя – председатель Единой комиссии по размещению заказов для нужд университета Ю.Н. Доможиллов;
- материально-технического сопровождения – осуществляет своевременное организационное сопровождение процессов приобретения и инсталляции всех видов оборудования, программного и иного обеспечения, модернизации помещений в рамках реализации мероприятий Программы  
Соруководители группы – проректор по Административно-хозяйственной работе (АХР) З.М. Штымов, начальник Информационно-вычислительного центра (ИВЦ) А.В. Коргин;
- информационного сопровождения, контроля и отчетности – осуществляет централизованный сбор отчетных данных, оперативный контроль текущего состояния и прогноз динамики изменения показателей эффективности Программы, своевременное предоставление всех видов необходимых отчетных документов учредителю и иным уполномоченным органам, информационное сопровождение Программы  
Руководитель группы – проректор по ИИТ А.А. Волков, зам. руководителя – начальник Центра менеджмента качества (ЦМК) Ю.Б. Филатов, зам. руководителя – начальник ИВЦ А.В. Коргин.

Средним уровнем управления являются **руководители проектов** Программы – проректоры, директора институтов, деканы факультетов, заведующие кафедрами и иные специалисты университета, назначенные ответственными за реализацию отдельных проектов Программы.

Руководители проектов планируют работу ответственных исполнителей проектов, промежуточную приемку результатов работ в соответствии с оцениваемыми параметрами проекта.

Руководители проектов представляют оперативные отчеты о ходе реализации Программы в дирекцию Программы еженедельно.

Нижним уровнем управления являются **ответственные исполнители** проектов, которые выполняют конкретные работы в рамках реализации мероприятий Программы по отдельным проектам Программы в устанавливаемые сроки.

Оперативные вопросы по выполнению работ решаются ответственными исполнителями и руководителями проектов Программы ежедневно.

**Ученый совет** университета несет ответственность за стратегическое планирование реализации мероприятий Программы и создание эффективно функционирующего университета на ее основе.

**Наблюдательный совет** Программы несет ответственность за независимую объективную оценку эффективности реализации Программы.

**Совет стратегического партнерства** несет ответственность за стратегическое планирование и координацию деятельности партнеров университета.

**Координационный совет** Программы несет ответственность за общее планирование, координацию деятельности участников и текущее управление реализацией Программы.

**Дирекция** Программы несет ответственность за оперативное планирование и непосредственное управление реализацией Программы.

**Руководители проектов** Программы несут ответственность за оперативное планирование работ (заданий) по реализации проектов Программы, контроль их выполнения, внедрение результатов в форме и объемах, предусмотренных Программой.

**Ответственные исполнители** проектов Программы несут ответственность за своевременное и качественное выполнение работ (заданий) по реализации проектов Программы.

В качестве механизма контроля за ходом выполнения мероприятий Программы по каждому проекту используются:

- контроль сроков – сопоставление хода выполнения работ с графиком утвержденного календарного плана, последующий анализ отклонений и корректирующие действия;
- контроль затрат – сравнение фактических затрат с утвержденным графиком финансирования, последующий анализ отклонений и корректирующие действия;
- контроль качества – оценка соответствия достигнутых результатов планируемыми, последующий анализ отклонений и корректирующие действия.

Для управления реализацией Программы применяются современные информационные технологии, а также современные методы мотивации участников Программы, используемые при реализации инновационных программ и проектов подобного масштаба.

#### 1.4. Организация работы по программе (организационные, технологические решения, нормативное закрепление)

Работы по Программе организованы в рамках утвержденных мероприятий.

Все мероприятия Программы направлены на реализацию отдельных проектов, взаимоувязанных в рамках выделенных ПНР университета.

Основные научные подходы и конкретные технические решения, созданные по ПНР “Высокие технологии в строительстве и архитектуре”, могут быть применимы и в архитектурно-строительной практике ПНР “Жилищное строительство и архитектура”.

Все проекты относятся к двум основным категориям: “развитие ресурсной инфраструктуры генерации новых знаний” и “развитие информационной инфраструктуры и систем управления”.

К категории “развитие ресурсной инфраструктуры генерации новых знаний” относятся комплексные проекты развития научных центров (лабораторий) университета, сформированных по актуальным научным направлениям в результате деятельности коллектива университета по реализации “Инновационной образовательной программы МГСУ” (ИОП) в 2007–2008 гг. и последующего интенсивного развития университета.

Развитие ресурсной инфраструктуры генерации новых знаний определяется актуальностью выполнения научных исследований, выявленной в результате анализа перспективных направлений научных исследований и коммерциализации технологий в строительной отрасли сообществом архитектурно-строительных вузов России и профильных научно-исследовательских институтов Российской академии архитектуры и строительных наук – стратегических партнеров университета.

В 2010 г. инициированы, организованы и финансировались следующие проекты “развития ресурсной инфраструктуры генерации новых знаний”:

- “Комплексная безопасность строительных объектов и урбанизированных территорий” (руководитель – проф. В.И. Теличенко);
- “Развитие учебно-научно-производственной лаборатории по аэродинамическим и аэроакустическим испытаниям строительных конструкций” (руководитель – проф. О.О. Егорычев);
- “Создание лаборатории интеллектуальных систем, технологий и автоматике в строительстве” (руководитель – проф. А.А. Волков);
- “Развитие НОЦ новых технологий и материалов в строительстве” (руководитель – проф. А.П. Пустовгар);

- “Развитие научно-образовательного комплекса экспериментальных исследований и проектирования строительных конструкций зданий и сооружений” (руководитель – проф. Н.И. Сенин).

В рамках реализации указанных проектов инициировано создание новых центров коллективного пользования уникальным научным оборудованием.

К категории “развития информационной инфраструктуры и систем управления” относятся следующие основные блоки проектов:

- “Создание системы управления научными исследованиями в строительстве” (далее – СУНИС, руководители – проф. О.О. Егорычев, проф. А.А. Волков);
- “Развитие открытой сети отраслевого информационного пространства “Строительство и архитектура”” (руководитель – проф. Н.Г. Верстина);
- “Совершенствование системы управления университетом” (проф. В.И. Теличенко, проф. О.О. Егорычев, проф. Н.Г. Верстина);
- “Развитие информационной структуры университета” (руководитель – проф. А.А. Волков).

Организационно Программа включает пять укрупненных мероприятий, утвержденных Программой развития университета приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 11 июня 2010 г. №602.

#### Мероприятие 1. Приобретение учебно-лабораторного и научного оборудования

В рамках данного мероприятия осуществляется модернизация лабораторной базы существующих и вновь создаваемых научно-образовательных подразделений университета (научно-образовательных центров и лабораторий) для повышения его исследовательского потенциала по следующим актуальным направлениям научно-технического прогресса в строительстве:

- развитие научных основ и технологий проектирования, строительства, эксплуатации, технической модернизации и утилизации зданий, сооружений и комплексов всех классов, в том числе особо опасных, технически сложных и уникальных объектов;
- энергетическая и ресурсная эффективность строительства и эксплуатации зданий, сооружений и комплексов на основе современных и перспективных технологий, материалов и конструкций, включая все этапы жизненного цикла объекта;
- информационные системы и технологии, автоматизированные и интеллектуальные системы в проектировании, планировании, управлении, строительстве и эксплуатации зданий, сооружений и комплексов;
- инженерная, экологическая и комплексная безопасность и надежность зданий, сооружений и комплексов;
- региональное планирование, градообразование, градостроительство и архитектура;

- экономика, менеджмент, корпоративное управление, управление персоналом в строительстве.

#### Мероприятие 2. Повышение квалификации и профессиональная переподготовка научно-педагогических работников университета

В рамках мероприятия реализованы проекты по повышению квалификации и профессиональной переподготовке научных и научно-педагогических работников университета по заявленным ПНР, предполагающие качественное развитие исследовательского потенциала университета, и направлениям развития информационной инфраструктуры и систем управления.

#### Мероприятие 3. Разработка и модернизация учебных программ

В рамках мероприятия модернизированы существующие и разработаны новые образовательные программы по заявленным ПНР, обеспечивающие высокий уровень подготовки молодых специалистов для строительной отрасли. При этом особое внимание уделено разработке новых образовательных программ по государственным образовательным стандартам III поколения.

#### Мероприятие 4. Развитие информационных ресурсов

В рамках мероприятия выполнена закупка (разработка), инсталляция, настройка и внедрение системного и прикладного программного обеспечения, закупка компьютерной техники для существующих и вновь создаваемых научно-образовательных подразделений университета (научно-образовательных центров и лабораторий) по заявленным ПНР.

В рамках мероприятия инициировано:

- создание автоматизированной системы управления деятельностью университета;
- внедрение системы электронного документооборота, включая подсистему контроля исполнителей;
- перестройка портала университета;
- создание корпоративного DATA-центра университета для размещения элементов корпоративных информационных систем университета, эффективного использования вычислительных ресурсов университета, размещения распределенной системы управления научными исследованиями в строительстве;
- развитие корпоративной сети университета, в том числе на основе беспроводных технологий массового доступа студентов и сотрудников;
- проведение качественной модернизации мультимедийных аудиторий;
- внедрение системы автоматизированного управления учебным процессом;
- развитие аппаратной базы системы дистанционного обучения;



- внедрение автоматизированной системы поддержки технического обслуживания.

В результате реализации мероприятия инициировано создание технической и программной инфраструктуры СУНИС (информационная оболочка и необходимые интерфейсы сбора, хранения, обработки запросов и представления иерархически построенной информации по учреждениям науки и образования, подразделениям учреждений науки и образования, коллективам и специалистам, заинтересованным в проведении инициативных и (или) плановых фундаментальных, прикладных и поисковых (в том числе диссертационных) научных исследований и опытно-конструкторских работ).

#### Мероприятие 5. Совершенствование системы управления качеством образования и научных исследований

Мероприятие включает в себя разработку, аудит и сертификацию системы управления качеством образования и научных исследований применительно к направлениям деятельности университета (образовательной, научной и др.), а также приобретение (разработку) и внедрение необходимого программного обеспечения расширяемых корпоративных информационных систем на профессиональной платформе, информационное наполнение СУНИС.

В рамках мероприятия инициировано создание автоматизированной системы управления Программой и проектами Программы, распределенной автоматизированной системы сбора, учета, анализа и контроля данных, определяющих показатели эффективности Программы, внешние и внутренние отчетные формы университета всех типов.

В целом мероприятия Программы ориентированы на решение задач развития ключевых направлений научно-технического прогресса в области строительства и архитектуры и создание действующей инфраструктуры трансфера новых технологий в реальный сектор экономики отрасли (в частности, создание инновационного пояса университета).

Большая часть деятельности по реализации запланированных мероприятий связана с развитием материально-технической базы университета.

Все технологические решения в части организации работ по Программе нормативно закреплены документами соответствующего уровня:

- решениями Ученого совета университета;
- решениями Координационного совета Программы;
- распоряжениями ректора университета;
- приказами ректора университета;
- распоряжениями директора Программы;
- приказами директора Программы

и регламентами по направлениям деятельности групп Дирекции Программы (общего менеджмента, научного стратегического партнерства, образовательного стратегического партнерства, информационного стратегического партнерства, государственно-частного стратегического партнерства, международных связей, повышения квалификации, финансового обеспечения, организации закупок, материально-технического сопровождения, информационного сопровождения, контроля и отчетности).

Контроль выполнения принятых в результате реализации Программы решений за истекший период выполнялся:

- на заседаниях Координационного совета Программы – не реже 1 раза в месяц;
- групп отдела управления Программой – еженедельно;
- на уровне руководителей и ответственных исполнителей проектов Программы категорий “развитие ресурсной инфраструктуры генерации новых знаний” и “развитие информационной инфраструктуры и систем управления” – ежедневно.

#### 1.5. Вовлеченность персонала университета в реализацию программы

Вовлеченность персонала университета в реализацию Программы осуществляется на каждом уровне управления реализацией Программы:

- на уровне Ученого совета университета, в состав которого входят 75 руководителей основных научных, учебных и административных структурных подразделений ГОУ ВПО МГСУ;
- Координационного совета Программы, в состав которого входят проректоры по направлениям деятельности университета, руководители структурных подразделений университета и групп отдела управления Программой;
- Дирекции Программы, в составе которой образовано 11 групп отдела управления Программой;
- руководителей проектов Программы;
- ответственных исполнителей проектов Программы;
- коллективов структурных подразделений ГОУ ВПО МГСУ.

#### 1.6. Вовлеченность внешних партнеров в реализацию программы (региональные и муниципальные власти, бизнес, академические институты)

В реализацию Программы вовлечены следующие внешние партнеры (стратегические партнеры) ГОУ ВПО МГСУ:

Министерство регионального развития Российской Федерации;

Правительство Москвы;

Правительство Московской области;

Федеральное агентство специального строительства Российской Федерации;

Государственная корпорация по атомной энергии “РОСАТОМ”;

Федеральное государственное учреждение “Дирекция по строительству и эксплуатации объектов Росграницы”;

Федеральное государственное учреждение “Агентство по управлению и использованию памятников истории и культуры”;

Торгово-промышленная палата Российской Федерации;

Российская академия архитектуры и строительных наук (РААСН);

Российское общество инженеров строительства (РОИС);

Российский союз строителей (РСС);

Ассоциация строителей России (АСР);

Национальные объединения строителей, проектировщиков и изыскателей;

Союз проектировщиков России;

Банк России;

Банк “Образование”;

Государственное унитарное предприятие “Мосгоргеотрест”;

Государственное унитарное предприятие “МосжилНИИпроект”;

Государственное унитарное предприятие “Мосводоканал”;

Открытое акционерное общество “Моспроект”;

Закрытое акционерное общество “Горпроект”;

региональные архитектурно-строительные вузы:

ГОУ ВПО “Волгоградский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Воронежский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Ивановский государственный архитектурно-строительный университет”;  
Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский государственный архитектурно-строительный университет»;  
ГОУ ВПО “Московская государственная академия коммунального хозяйства и строительства”;  
ГОУ ВПО “Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Пензенский государственный университет строительства и архитектуры”;  
ГОУ ВПО “Ростовский государственный строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Самарский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Томский государственный архитектурно-строительный университет”;  
ГОУ ВПО “Тюменский государственный архитектурно-строительный университет”;

предприятия – представители реального сектора экономики отрасли:

Открытое акционерное общество “Новое кольцо Москвы”;  
Закрытое акционерное общество “Моспромстрой”;  
Закрытое акционерное общество “СУ-155”;  
Открытое акционерное общество “ХК Главмосстрой”;  
Открытое акционерное общество “Концерн МонАрх”;  
Закрытое акционерное общество “Фирма “АйТи. Информационные технологии” и др.

зарубежные университеты:

Технический университет Берлина (ФРГ);  
Строительный (Баухаус) университет г. Веймара (ФРГ);  
Вроцлавский технологический университет (Польша);  
Варшавский политехнический университет (Польша);  
Белостоцкий технический университет (Польша);  
Высшая школа промышленного и гражданского строительства г. Парижа (Франция);  
Институт техники, экономики и культуры г. Лейпцига (ФРГ);  
Чешский технический университет (Чехия);  
Технический университет г. Тампере (Финляндия);

Университет г. Марибор (Словения);  
Донбасская национальная академия строительства и архитектуры (Украина) и др.

Создано 3 малых инновационных предприятий (МИП) совместно с заинтересованными представителями реального сектора экономики в рамках Федерального закона “О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам создания бюджетными научными и образовательными учреждениями хозяйственных обществ в целях практического применения (внедрения) результатов интеллектуальной деятельности” от 2 августа 2009 г. №217-ФЗ.

Состоялось заседание Попечительского совета МГСУ с широким привлечением организаций и предприятий – представителей реального сектора экономики отрасли (05.07.2010 г.).

Подписано Соглашение о сотрудничестве между Российским союзом строителей (РСС) и Международной Ассоциацией строительных вузов (АСВ) (02.06.2010г.).

Ректор МГСУ В.И. Теличенко принял участие в I конгрессе соотечественников – выпускников российских вузов, работающих в Российской Федерации и за рубежом (Берлин, ФРГ, 20-23.05.2010 г.).

Подписано дополнительное соглашение к договору о сотрудничестве между Техническим университетом (ТУ) Берлина и МГСУ (Берлин, ФРГ, май, 2010 г.).

Состоялся визит Министра регионального развития Российской Федерации В.Ф. Басаргина в МГСУ (15.05.2010 г.)

Состоялась Конференция “Перспективы и изменения строительного образования, необходимые для организаций строительного комплекса” (МГСУ, 04.03.2010 г.).

Подписан договор о сотрудничестве МГСУ с Университетом г. Марибор (Словения) (01.2010 г.).

Проведены переговоры с руководством Вроцлавского политехнического университета (ВПУ) о направлениях расширения сотрудничества между МГСУ и ВПУ на период 2010–2015 гг. в рамках вновь продленного договора о сотрудничестве между вузами (15.01.2010 г.).

## 1.7. Реализованные и/или подготовленные инновации в образовательной деятельности

### 1.7.1. В университете создана система корпоративного строительного образования.

Действует Центр корпоративного строительного образования (ЦКСО), ориентированный на широкое привлечение организаций – представителей реального сектора экономики отрасли – к поддержке целевой подготовки высококвалифицированных специалистов по самым приоритетным направлениям развития техники и технологии в отрасли.

В составе ЦКО образованы:

- Межкафедральный учебно-методический центр по целевой подготовке специалистов в области строительства;
- кафедра Высотного строительства;
- кафедра Интеллектуальных систем автоматизации и управления;
- кафедра Организации градостроительной деятельности;
- специализированная учебная лаборатория “МГСУ–КНАУФ”.

1.7.2. В университете реализуются образовательные программы “двойного диплома” с Техническим университетом Берлина и Строительным (Баухаус) университетом г.Веймара (ФРГ) по направлению 270100 – Строительство (профили – “Информационно-строительный инжиниринг” и “Строительство объектов инфраструктуры и окружающей среды”).

1.7.3. Отраслевые образовательные инициативы масштабно реализуются на базе Межвузовского отраслевого центра “Открытой сети отраслевого информационного пространства “Строительство и архитектура”” (МОЦОС), объединяющего 21 вуз – партнер ГОУ ВПО МГСУ, входящий в состав Учебно-методического объединения вузов Российской Федерации (УМО) по образованию в области строительства и Международной Ассоциации строительных высших учебных заведений (АСВ), включающих в себя 142 вуза России, ведущих подготовку по направлению “Строительство”, в том числе – 14 профильных строительных и архитектурно-строительных вузов, а также 104 вуза и 24 филиала, ведущих подготовку по строительным специальностям на профильных факультетах, в составе которых образованы региональные аппаратные центры “Открытой сети”.

#### 1.8. Реализованные и/или подготовленные инновации в научно-исследовательской деятельности

1.8.1. Реорганизована система управления научной деятельностью ГОУ ВПО МГСУ.

1.8.2. Создан автоматизированный реестр результатов интеллектуальной деятельности (РИД) ГОУ ВПО МГСУ, разработана и введена в действие система материального стимулирования авторов объектов интеллектуальной собственности.

1.8.3. Качественно перестроена система управления публикационной активностью коллектива университета, включая планирование публикаций, построение механизма стимулирования коллектива в части публикационной активности, расширение спектра журналов и изданий, открытых для сотрудничества с авторами и авторскими коллективами ГОУ ВПО МГСУ.

1.8.4. Разработаны предложения по совместному участию в тендерах, выполнению совместных НИОКР по заказу сторонних учреждений (организаций) в рамках Стратегического партнерства Программы (см. п. 1.3 настоящего Отчета).

- 1.8.5. Разработаны предложения по взаимодействию в области интеллектуальной собственности (формирование общего реестра объектов интеллектуальной собственности, повышение квалификации в области РИД) в рамках Стратегического партнерства Программы (см. п. 1.3 настоящего Отчета).
- 1.8.6. Разработаны предложения по совместной подготовке кадров высшей научной квалификации в рамках Стратегического партнерства Программы (см. п. 1.3 настоящего Отчета).
- 1.8.7. Впервые на одной выставочной площадке в рамках участия в “Международном форуме строительной индустрии” и II Международной специализированной строительной выставки “Строительный сезон 2010” организована коллективная выставочная экспозиция научных достижений архитектурно-строительных вузов Российской Федерации и стран СНГ. В выставочной экспозиции и в работе “Международного форума строительной индустрии” приняли участие представители 20 университетов, входящих в состав Учебно-методического объединения (УМО) вузов Российской Федерации по образованию в области строительства и Международной Ассоциации строительных вузов (АСВ).
- 1.8.8. Создана система централизованного документального обеспечения процессов и процедур участия сотрудников ГОУ ВПО МГСУ в тендерах, конкурсах на выполнение НИОКР по заказу сторонних учреждений (организаций).
- 1.8.9. Разработаны критерии рейтинговой оценки научно-исследовательской и научно-производственной деятельности подразделений ГОУ ВПО МГСУ;
- 1.8.10. Сотрудники университета приняли участие в 138 научных конференциях (выставках), в том числе – в 64 международных мероприятиях.

#### 1.9. Разработка новых образовательных стандартов и программ

В 2010 г. за счет средств софинансирования (см. табл. 1.2.1) разработано 34 новые образовательные программы, в том числе – 21 программа дополнительного профессионального образования и 13 основных образовательных программ по государственным образовательным стандартам III поколения для бакалавриата, магистратуры и специалитета.

Полный перечень новых образовательных программ представлен в *Реестре №2. Справка о разработке образовательных программ.*

#### 1.10. Развитие кадрового потенциала университета

В целях развития кадрового потенциала университета в 2010 г. инициирован ряд мероприятий в части введения новой системы оплаты труда, включая модернизацию системы рейтинга профессорско-преподавательского состава (ППС) и административно-управленческого персонала (АУП).

Инициировано развитие системы бюджетирования университета до уровня “Бюджета кафедры”.

145 сотрудников ГОУ ВПО МГСУ из числа НПР прошли стажировки в ведущих мировых научных и университетских центрах (см. *Реестр №3. Справка о повышении квалификации сотрудников НИУ*).

#### 1.11. Укрепление материально-технического оснащения университета

77,95% финансирования реализации Программы из средств федерального бюджета в 2010 г. (311 810,000 тыс. рублей) направлено на укрепление материально-технического оснащения университета – закупку учебно-лабораторного и научного оборудования, вычислительной и организационной техники для развития информационных ресурсов и совершенствования системы управления качеством образования и научных исследований.

Закуплено 39 наименований уникального учебно-лабораторного и научного оборудования на общую сумму 166 943,550 тыс. рублей, среди которого гидравлический стенд (TP-701, FESTO), оборудование для формирования исследовательского комплекса (Zwick Z010 ProLine, Zwick Roell AG), мобильная экологическая лаборатория на базе цельнометаллического фургона с лабораторными техническими отделениями (Ford-Transit Van 350 EF, ООО “АвтоЛаб”), оборудование для виброакустических систем (NI PXI1052, National Instruments), комплекс лабораторного оборудования для ЭкоЦентра (ЭкоМ, “ЭкоСфера”), комплекс оборудования для экологического мониторинга (Капель-105М, “ЛабТех”), шкаф автоматики управления с частотным преобразователем (ЗАО “Лада-Флект”), переносной измерительный комплекс для мониторинга статистических и динамических параметров ветрового потока аэроакустического шума и вибраций (ООО “Фестон”, National Instruments), автоматизированный лабораторный комплекс для исследований в аэродинамической трубе (ООО “Фестон”), комплект оборудования для создания экспериментальной установки для аэродинамических исследований в области строительной физики (ЗАО “Лада-Флект”), аппаратный комплекс мониторинга качества электроснабжения (АК(М)-П1, ЗАО “Фирма “АйТи. Информационные технологии”), аппаратный комплекс интеллектуального управления освещением (АК(М)-П2, ЗАО “Фирма “АйТи. Информационные технологии”), аппаратный комплекс учета потребления ресурсов (АК(М)-П3, ЗАО “Фирма “АйТи. Информационные технологии”), аппаратный комплекс контроля и распределения теплоснабжения (АК(М)-П4, ЗАО “Фирма “АйТи. Информационные технологии”), аппаратный комплекс моделирования и анализа энергопотребления (АК(М)-П5, ЗАО “Фирма “АйТи. Информационные технологии”), аппаратный комплекс автоматизированного ситуационного центра энергоэффективности (АК(М)-П6, ЗАО “Фирма “АйТи. Информационные технологии”), аппаратный комплекс учебно-экспериментального лабораторного блока аппаратной имитации технологических систем (АК(У)-П7, ЗАО “Фирма “АйТи. Информационные технологии”), аппаратный комплекс учебно-экспериментального лабораторного блока автоматизации систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха (ОВК) (АК(У)-П8, ЗАО “Фирма “АйТи. Информационные технологии”), автоматизированный эталонный поромер (Porotech, Porotech Ltd), комплект оборудования для проведения специальных исследований на дифрактометре ARL X`TRA (ARL X`TRA, Anton Paar), климатическая камера тепла/холода WEISS модель WT-240/70 (WT-240/70, WEISS Climatehnik), климатическая камера тепла/холода WEISS модель WT3-180/70 (WT3-180/70, WEISS Climatehnik), комплект оборудования для лакокрасочных покрытий (Com 10, Neurtek S.A.), камера ультрафиолета с изменяемыми климатическими характеристиками, (SC-600, Atlas), комплекты для установки исследовательского оборудования и проведения научно исследовательских работ в области новых технологий и материалов в строительстве (Евролаб, Металодизайн), хромато-масс спектрометр (Varian 225-MS w/431-GC, Varian), прибор для определения паропроницаемости (UTX-3100, Textest instruments), планетарная шаровая мельница (Pulvezisete 7, Premium Line, Fritsch GmH), энергодисперсионный рентгенофлуоресцентный спектрометр (ARL Quant`X, Termo), учебный контрольный блок на 32 канала (779694-04 NI SCXI-1600, National Instruments),



основной контрольный блок (780291-01 PXIe-1075, National Instruments), дополнительный контрольный блок (780321-01 PXIe-1082, National Instruments), цифровой анализатор виброакустических сигналов (LMS Scadas Mobile, LMS International), система цифровой корреляции изображений (Vic3D, LIMESS Messtechnik und Software GmbH), комплект электронного теодолита (TE-20, GEOBOX), система автоматического контроля деформаций сооружений в режиме реального времени (Base L1/L2, Trimble), цифровой широкополосный сейсмометр (CMG-6TD, Guralp Systems Ltd), ультразвуковой томограф (A1040 MIRA, MIRA Ltd).

Полный перечень уникального учебно-лабораторного и научного оборудования, закупленного в 2010 г. в рамках Программы, приведен в *Ресурсе №1. Справка о учебно-лабораторном и научном оборудовании НИУ (приобретенное в рамках Программы)*.

В рамках Программы закуплено более 1100 единиц высокопроизводительной вычислительной техники, более 300 единиц периферийного оборудования и организационной техники, более 80 единиц мультимедийной техники, более 90 единиц серверного и коммуникационного оборудования, расширена сетевая инфраструктура университета, инсталлирована распределенная система управления медиа-контентом в 20 мультимедийных аудиториях университета, модернизирована аппаратная инфраструктура “Открытой сети отраслевого информационного пространства “Строительство и архитектура””.

#### 1.12. Опыт университета, заслуживающий внимания и широкого распространения в системе высшей школы

1.12.1. Создание Стратегического партнерства Программы, пропорционально привлеченным ресурсам объединяющего усилия участников в рамках исполнения Программы, и Совета стратегического партнерства Программы (см. п. 1.3 настоящего Отчета).

1.12.2. Развитие Межвузовского отраслевого центра “Открытой сети отраслевого информационного пространства “Строительство и архитектура”” (МОЦОС), объединяющего 21 вуз – партнер ГОУ ВПО МГСУ, входящий в состав Учебно-методического объединения вузов Российской Федерации (УМО) по образованию в области строительства и Международной Ассоциации строительных высших учебных заведений (АСВ), включающих в себя 142 вуза России, ведущих подготовку по направлению “Строительство”, в том числе – 14 профильных строительных и архитектурно-строительных вузов, а также 104 вуза и 24 филиала, ведущих подготовку по строительным специальностям на профильных факультетах, в составе которых образованы региональные аппаратные центры “Открытой сети”.

Уникальная студийная база, созданная в университете, позволяет готовить и реализовывать профильные образовательные продукты во всех существующих сегодня формах представления, одновременно вести несколько спутниковых телевизионных трансляций на все регионы Российской Федерации.

Основное назначение Центра – создание единого отраслевого образовательного пространства в сочетании с повышением качества строительного профессионального образования за счет информационной поддержки системы генерации актуальных для отрасли инновационных знаний и их трансферта в регионы на базе новейших дистанционных образовательных технологий.

Сегодня университет практически решает задачу содержательного распространения результатов исследовательской и инновационной образовательной деятельности в масштабах всей системы архитектурно-строительного профессионального образования и строительной отрасли России в целом.

- 1.12.3. Создание “Системы управления научными исследованиями в строительстве” (СУНИС), предусматривающей формирование нового научно-исследовательского центра с участием и координирующей ролью Российской академии архитектуры и строительных наук (РААСН) с подключением к его деятельности отраслевых научно-исследовательских институтов и иных учреждений.

Кроме решения задачи отраслевой интеграции научных учреждений архитектурно-строительного профиля должно быть создано единое информационное пространство, предоставляющее качественно новый уровень информационно-аналитических сервисов, связанных с содержательной организацией и поддержкой научных исследований на всех уровнях.

Создаваемая система должна обеспечивать связь с существующей информационной инфраструктурой отраслевой науки, создать основу для формирования и развития новой технологической платформы строительства и интеллектуального управления жизненными циклами безопасной, энергоэффективной, экологичной и комфортной среды жизнедеятельности (ТП “Строительство”).

#### 1.13. Мероприятия по информационному сопровождению реализации программы

Информационные акции НИУ в составе патриотического проекта ГОУ ВПО МГСУ “Автопробег по местам боевой славы “Мы победили вместе!”, приуроченного к 65-летию Великой Победы.

Информационные акции НИУ в составе рекламно-информационной кампании ГОУ ВПО МГСУ по приему студентов на 1 курс в 2010 году.

Информационные акции НИУ в составе молодежных проектов и инициатив ГОУ ВПО МГСУ.

Информационные акции НИУ в составе научных, образовательных, производственных и иных мероприятий ГОУ ВПО МГСУ, основные из которых следующие:

“Международный форум строительной индустрии”;

II Международная специализированная строительная выставка “Строительный сезон – 2010”;

Международная конференция “Российские дни сухих строительных смесей”;

Международная рабочая встреча “ЕВРОКОДЫ – обучение экспертов”;

XI специализированная выставка “Отечественные строительные материалы”;

Семинар “Энергоэффективные технологии в строительстве”;

XXVIII Международная специализированная выставка строительного оборудования, дорожной техники и строительных технологий “СТРОЙТЕХ–2010”;

Конференция “Энергосбережение в строительстве”;  
Архитектурный конкурс “Живой дом”, ГОУ ВПО МГСУ;  
Конференция “Перспективы и изменения строительного образования, необходимые для организаций строительного комплекса”;  
V специализированная отраслевая выставка “ЖКХ–2010: технологии, инвестиции, новое качество”;  
Международный Конгресс “ЖКХ–2010. Современные проблемы и пути развития”;  
Круглый стол “Энергосберегающие технологии в строительстве и ЖКХ. Применение энергосберегающих технологий в учреждениях бюджетной сферы и жилищном фонде малых городов России”;  
Научно-техническая конференция “Внедрение международного опыта строительства и реконструкции, а также инновационных разработок в системе городского хозяйства в строительную индустрию г. Москвы”;  
Заседание Президиума Совета Учебно-методического объединения (УМО) вузов Российской Федерации по образованию в области строительства и Правления Международной ассоциации строительных вузов (АСВ);  
Информационно-практический семинар “Практические рекомендации по реализации Федерального закона от 02 августа 2009 года № 217-ФЗ в строительной отрасли”;  
VII Всероссийская научно-практическая и учебно-методическая конференция “Фундаментальные науки в современном строительстве”;  
XIII Московский международный салон изобретений и инновационных технологий “Архимед”;  
Второй международный конкурс студенческих проектов “САПР в строительстве 2010”;  
Московский международный энергетический форум “ТЭК России в XXI веке”;  
XIII Международная межвузовская научно-практическая конференция молодых ученых, докторантов и аспирантов “Строительство – формирование среды жизнедеятельности”;  
Выставка – форум “Армия и общество”;  
Международные дни архитектуры, ГОУ ВПО МГСУ;  
Научно-техническая конференция профессорско-преподавательского состава института Строительства и архитектуры МГСУ;  
Международный водный форум “ЭКВАТЕК–2010” Вода: экология и технологии”;  
Семинар IWA молодых ученых “Модернизация сооружений очистки сточных вод”;  
X Всероссийская выставка научно-технического творчества молодежи НТТМ–2010 и VII Европейская выставка научно-технического творчества молодежи Expro-Science Europe 2010;  
Международная научно-практическая конференция “Научно-техническое творчество молодежи – путь к обществу, основанному на знаниях”;  
Научно-практическая конференция “Саморегулирование в строительной отрасли”;  
Семинар “Комплексные патентные исследования”;  
Выставка инновационных проектов “ВРЕМЯ ВПЕРЕД!”;  
Научная конференция – II академические чтения “Актуальные вопросы строительной физики – энергосбережение и экологическая безопасность”, посвященные памяти академика Осипова Георгия Львовича;  
Всероссийский молодежный форум “Селигер 2010”;  
XII Международная отраслевая выставка “Строительная неделя Московской области”;  
Международная конференция “European Political Identity: Past and Present”;  
X Московский международный салон инноваций и инвестиций – 2010;

Выставка “Экономическое и бизнес-образование”;

Международная выставка “Высшее образование для ваших детей”;

Выставка “Магистратура и дополнительное образование”;

Круглый стол на тему: “Культурное наследие Королевства Нидерландов” и “История развития строительной индустрии в Нидерландах”;

Конференция “Преимущества малоэтажного строительства: Свой дом – своими руками”, “Современный дом для современной молодежи”;

Интерактивное совещание комиссии по научной интеграции и сектора организации совместного участия в тендерах, научно-технических программах и грантах вузов архитектурно-строительного профиля, входящих в Стратегическое партнерство;

Первое интерактивное заседание Комиссии по информационной интеграции в рамках развития Стратегического партнерства Национального исследовательского университета (НИУ ГОУ ВПО МГСУ);

Международная техническая ярмарка;

Совещание “Формирование системы непрерывного профессионального образования в строительной отрасли РФ”;

Совещание заведующих кафедрами механики грунтов, оснований и фундаментов; инженерной геологии и геоэкологии; подземного строительства;

Конференция “Высокофункциональный бетон” (High Performance Concrete);

V Фестиваль науки 2010, ЦВК “Экспоцентр”;

Финальный тур Всероссийского конкурса научно-исследовательских работ аспирантов и молодых ученых в области энергосбережения в промышленности “ЭВРИКА – 2010”;

Четвертый международный форум “Строительство городов. CityBuild 2010”;

Научные чтения, посвященные 100-летию доктора технических наук, профессора Николая Антоновича Стрельчука, ГОУ ВПО МГСУ;

Юбилейная конференция “V Денисовские чтения”, посвященная 75-летию кафедры геологии и геоэкологии, 80-летию факультета Гидротехнического и специального строительства, 90-летию Московского государственного строительного университета, 105-летию со дня рождения профессора Л.Д. Белого, ГОУ ВПО МГСУ;

Конгресс “Строительная наука, техника и технологии: перспективы и пути развития”;

Международная научно-практическая конференция, посвященная 90-летию МИСИ – МГСУ: “Система дополнительного профессионального образования: структура, технологии, кадры”;

Международная информационная выставка “Образование и карьера – XXI век”;

Международная научно-практическая конференция “Теория и практика расчета зданий, сооружений и элементов конструкций. Аналитические и численные методы”;

VII Международная и девятая Всероссийская научно-практическая конференция “Современные исследования гуманитарных, социальных и экономических проблем строительства и архитектуры”;

Семинар “Градоуправление и управление недвижимостью. Современные задачи и перспективы развития”;

IX международная выставка-форум по автоматизации зданий HI-TECH BUILDING – 2010;

Семинар “Интеллект зданий: наука – образование – практика”;

IX Российская выставка с международным участием “Трубопроводные системы – 2010”;

“Межвузовское совещание заведующих кафедрами ОСП строительных вузов России и стран СНГ”, тема “Организационно-управленческие проблемы в строительстве. Инновационное образование”.

Вопросы становления НИУ ГОУ ВПО МГСУ за истекший период нашли отражение в более чем 30 публикациях в периодической печати и выступлениях в средствах массовой информации (СМИ), основные из которых следующие:

1. Нанотехнологии в современном строительстве [Видеосюжет] / 5 канал. – 2010. – 26 октября. – <http://www.5-tv.ru/programs/broadcast/505779/>.
2. Строительные кадры, № 9, октябрь 2010 г. Рейтинг – первый шаг к бюджету кафедр, Н.Г. Верстина.
3. Строительные материалы, оборудование, технологии XXI века, № 9(140), 2010 г., “Отраслевое стратегическое партнерство национального исследовательского университета МГСУ – инновационная технологическая платформа”, В.И. Теличенко, О.О. Егорычев, А.А. Волков.
4. Романтика бетона [Электронный ресурс] // Nanonewsnet – 2010. – 24 сентября. – <http://www.nanonewsnet.ru/articles/2010/romantika-betona>.
5. Строительные кадры, № 8, сентябрь 2010 г. “Создать университет нового типа”.
6. Строительные кадры, № 7, август 2010 г., “Совершенствование структуры вуза необходимо”.
7. Столичное Качество Строительства, № 2, 2010 г., “Кузница научных кадров и инноваций”, О.О.Егорычев.
8. Столичное Качество Строительства, № 2, 2010 г., “Наши выпускники – это архитекторы, отвечающие за воплощение идеи в жизнь”, А.Е. Балакина.
9. Столичный стиль, № 8–9, июль–август 2010 г., “Валерий Теличенко: У наших выпускников будет много интересной и востребованной работы”, И. Богданова.
10. Московская перспектива, спецвыпуск, июль–август 2010 г., интервью с В.И. Теличенко: “Знания, которые мы выбираем”, Е. Калинин.
11. Научный подход [Видеосюжет] // Столица. – 2010. – 12 июля. – <http://dgs.mos.ru/d17dr612065.html>.
12. Вечерняя Москва, июль 2010 г., “В московских вузах началась приемная кампания”, О. Кутловская.
13. Ректор вуза, № 7, июль 2010 г., “Национальный исследовательский университет строительства и архитектуры: новые задачи и решения”, В.И. Теличенко.
14. Московская перспектива, № 46, 1–5июля 2010 г., “Интеллект дороже денег”, Е. Калинин.
15. Строительные кадры, № 6, июнь 2010 г., “Новая победа – новые перспективы”, А.А. Волков.
16. Строительные кадры, № 6, июнь 2010 г., “Эффективная реализация Программы развития НИУ – первоочередная задача коллектива”, Е. Злотникова.
17. Строительные кадры, № 6, июнь 2010 г., “Стратегия развития научной деятельности университета”, (Коллегия НТС).
18. Поиск, май 2010 г. “Догадлив был. Министр предугадал итог конкурса НИУ”, Н. Булгакова.
19. Молодые лидеры, № 5, 2010 г., интервью с В.И. Теличенко: “За нами идут другие поколения”, Ю. Потапова.
20. Строительные кадры, № 5, май 2010 г., “Главная новость: МГСУ стал национальным исследовательским университетом!”.
21. Строительные кадры», № 5, май 2010 г., “Приоритетные направления развития МГСУ”.
22. Кампус, №5 (31) май 2010 г., “Еще четыре московских вуза стали исследовательскими университетами”.
23. Строительные кадры, № 4, апрель 2010 г., “МИСИ–МГСУ–НИУ СА: чтим историю, гордимся современностью, шагаем в будущее”, Е. Злотникова.
24. Вузский вестник, №8, 16–30 апреля 2010 г., “МГСУ–НИУ СА: новые задачи – новые перспективы”, В.И. Теличенко.
25. Известия, 21 апреля 2010 г., “Модернизация – термин строительный!”, интервью В.И. Теличенко.
26. Высотная Россия [Интервью] // Радио России. – 2010. – 23 апреля. – <http://www.radiorus.ru/news.html?id=470770>.
27. Поиск, № 17, 23 апреля 2010 г., “Строить и жить! – Московский государственный строительный университет держит курс на модернизацию отрасли”, В.И. Теличенко.

28. Вузовский вестник, № 7, 1–15 апреля 2010 г., “Интеллектуальный доход”, М.Е. Лейбман, П.Д. Капырин.
29. Строительная орбита, № 4, 2010 г., “Хозяйственные общества в вузах”, М.Е. Лейбман, П.Д. Капырин.
30. Строительная газета, № 17, 30 апреля 2010 г., “Вектор развития: от повышения квалификации до “МВА в строительстве”, В. Чернов.
31. Московская перспектива, № 24, 8 апреля 2010 г., “Практическая польза интеллекта”, М.Е. Лейбман, П.Д. Капырин.
32. Московская перспектива, № 24, 8 апреля 2010 г., “Поле вашей деятельности – вся Россия”.
33. Строительный мир, 14 марта 2010 г., “Новости СРО – в центре внимания вопросы образования и подготовки кадров для строительства”.
34. Ректор вуза, №1, 2010 г., “Дополнительное профессиональное образование как основа инновационного развития вузов. Опыт МГСУ”.
35. ТВ Столица, программа “Квадратные метры”, 11 июля 2010 г., интервью с ректором МГСУ В.И. Теличенко.
36. Радио России, прямой эфир, 23 апреля 2010 г., интервью с ректором МГСУ В.И. Теличенко.
37. Русская служба новостей, прямой эфир, 22 апреля 2010 г., интервью с ректором МГСУ В.И. Теличенко.

## 2. Показатели эффективности программы. Комментарии к отчетным формам 4, 5

### 2.1. Выполнение запланированных мероприятий и достижение заданных значений показателей эффективности реализации программы

Запланированные в 2010 г. мероприятия выполнены в полном объеме.

Заданные значения показателей эффективности реализации Программы достигнуты для всех показателей групп “А” и “В” (см. *Отчетную форму №4. Отчет о достижении заданных показателей эффективности реализации программы, Отчетную форму №5. Справка о показателях национального исследовательского университета*).

### 2.2. Причины отклонений (не выполнение и перевыполнение)

Не выполненных мероприятий, не достигнутых значений показателей эффективности реализации Программы нет.

Перевыполнение значений показателей эффективности реализации Программы Ц1.1, Ц1.4, Ц2.2, Ц4.1, Ц4.2, Ц5.1, Ц5.3 – в пределах 5%, что, в целом, соответствует планируемым значениям.

Перевыполнение значения показателя эффективности реализации Программы Ц1.2. Доля профильных обучающихся НИУ, трудоустроенных по окончании обучения по специальности, в общем числе профильных обучающихся НИУ (106,5%) связано с совершенствованием деятельности “Кадрового агентства строительного комплекса и архитектуры” (КАСКА), образованного в университете.

Перевыполнение значения показателя эффективности реализации Программы Ц1.3. Количество человек, принятых в аспирантуру и докторантуру из сторонних организаций по ПНР НИУ в расчете на одного научно-педагогического работника (122,5%) связано с повышением интереса потенциальных аспирантов и докторантов к исследовательской деятельности в профильных подразделениях в составе национального исследовательского университета ГОУ ВПО МГСУ.

Перевыполнение значения показателя эффективности реализации Программы Ц2.1. Количество статей по ПНР НИУ в научной периодике, индексируемой иностранными и российскими организациями (Web of Science, Scopus, Российский индекс цитирования), в расчете на одного НПР (116,5%) связано с качественной перестройкой системы управления публикационной активностью коллектива университета, включая планирование публикаций, построение механизма стимулирования коллектива в части публикационной активности, расширение спектра журналов и изданий, открытых для сотрудничества с авторами и авторскими коллективами ГОУ ВПО МГСУ.

Перевыполнение значения показателя эффективности реализации Программы Ц2.3. Отношение доходов от реализованной НИУ и организациями его инновационной инфраструктуры научно-технической продукции по ПНР НИУ, включая права на результаты интеллектуальной деятельности, к расходам федерального бюджета на НИОКР, выполненные НИУ (125,1%) связано с повышением интереса потенциальных заказчиков научно-технической продукции по ПНР НИУ к выполнению работ авторскими коллективами в составе национального исследовательского университета ГОУ ВПО МГСУ.

Перевыполнение значения показателя эффективности реализации Программы Ц2.5. Доля опытно-конструкторских работ по ПНР НИУ в общем объеме НИОКР НИУ (110,2%) связано с качественным повышением требований к практической значимости НИОКР, выполняемых по ПНР НИУ.

Перевыполнение значения показателя эффективности реализации Программы Ц3.1. Доля НПР и инженерно-технического персонала возрастных категорий от 30 до 49 лет (115,4%) связано с эффективностью инициированных мероприятий в части развития кадрового потенциала ГОУ ВПО МГСУ.

Перевыполнение значения показателя эффективности реализации Программы Ц3.2. Доля НПР, имеющих ученую степень доктора наук или кандидата наук (112,3%) связано с эффективностью инициированных мероприятий в части развития исследовательского потенциала коллектива ГОУ ВПО МГСУ.

Перевыполнение значения показателя эффективности реализации Программы Ц3.3. Доля аспирантов и НПР, имеющих опыт работы (прошедших стажировки) в ведущих мировых научных и университетских центрах (106,5%) связано с повышением эффективности международного сотрудничества ГОУ ВПО МГСУ в части исследовательской деятельности.

Перевыполнение значения показателя эффективности реализации Программы Ц3.4. Эффективность работы аспирантуры и докторантуры по ПНР НИУ (140,4%) связано с повышением интереса аспирантов и докторантов к исследовательской деятельности в профильных подразделениях в составе национального исследовательского университета ГОУ ВПО МГСУ на постоянной основе.

Перевыполнение значения показателя эффективности реализации Программы Ц4.3. Объем НИОКР по ПНР НИУ в рамках международных научных программ в расчете на одного НПР (163,3%) связано с повышением эффективности международного сотрудничества ГОУ ВПО МГСУ в части исследовательской деятельности.

Перевыполнение значения показателя эффективности реализации Программы Ц5.2. Доходы НИУ из всех источников от образовательной и научной деятельности в расчете на одного НПР (110,6%) связано эффективностью бюджетной политики ГОУ ВПО МГСУ в 2010 г. и дополнительным (незапланированным) финансированием университета.



## 2.3. Незапланированные результаты

- 2.3.1. Программа развития ГОУ ВПО МГСУ на 2010–2019 гг. стала основой формирования заявки ГОУ ВПО МГСУ “Создание Интеграционного центра трансфера технологий и научно-технической информации (ИЦ ТНТИС)” на участие в конкурсе по отбору программ развития инновационной инфраструктуры, включая поддержку малого инновационного предпринимательства, федеральных образовательных учреждений высшего профессионального образования в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2010 г. №219 “О государственной поддержке развития инновационной инфраструктуры в федеральных образовательных учреждениях высшего профессионального образования”.

Интеграционный центр трансфера технологий и научно-технической информации (ИЦ ТНТИС) в строительстве прямо ориентирован на инновационное развитие строительной отрасли России в части создания и активного практического использования компетентностной основы технологической платформы формирования и интеллектуального управления жизненными циклами безопасной, экологичной, энергоэффективной и комфортной среды жизнедеятельности – самых современных и перспективных систем и технологий на основе последних достижений научно-технического прогресса отрасли.

- 2.3.2. Программа развития ГОУ ВПО МГСУ на 2010–2019 гг. стала основой формирования Проекта реализации технологической платформы “Строительство и интеллектуальное управление жизненными циклами безопасной, энергоэффективной, экологичной и комфортной среды жизнедеятельности” (ТП “Строительство”).

Цели создания технологической платформы

Краткосрочные цели:

решение локальных технологических задач отрасли;  
построение единой координации научной, образовательной и производственной деятельности в отрасли на государственном уровне.

Среднесрочные цели:

ликвидация отставания от мирового уровня знаний и технологий в области строительства и интеллектуального управления жизненными циклами безопасной, энергоэффективной, экологичной и комфортной среды жизнедеятельности;  
формирование и развитие высокотехнологичных направлений отрасли в составе единой системы координации научной, образовательной и производственной деятельности в отрасли на государственном уровне.

#### Долгосрочные цели:

завоевание конкурентоспособных позиций на мировом рынке и доминирование в технологическом стандарте; качественная модернизация строительной отрасли и жилищно-коммунального комплекса России.

#### Задачи создания технологической платформы

##### Научно-технические задачи:

создание эффективной инновационной структуры организации и управления научно-исследовательской деятельностью в отрасли, интеграция науки и венчурной практики на основе полной реализации научного и творческого потенциала участников технологической платформы; формирование и качественное развитие приоритетных исследовательских направлений и критических технологий федерального уровня отраслевой и академической науки, направленных создание “инновационного пояса” университета, коммерциализацию и внедрение технологий в реальный сектор экономики; создание единой системы управления научными исследованиями в строительстве, обеспечивающей прорыв в качестве и масштабах инициированных и завершенных научных исследований по приоритетным направлениям развития научно-технического прогресса в строительстве и архитектуре.

##### Технологические задачи:

ликвидация технологического отставания от мирового уровня в области техники и технологий строительства и интеллектуального управления жизненными циклами безопасной, энергоэффективной, экологичной и комфортной среды жизнедеятельности; выявление и развитие перспективных технологий в рамках платформы; интеграция со смежными высокотехнологичными отраслями и областями знаний.

##### Производственные задачи:

повышение качества и культуры производства в отрасли; соответствие современным приоритетам и задачам отрасли строительства на государственном уровне; повышение масштабов строительного производства в реальном секторе экономики.

##### Рыночные задачи:

построение эффективной рыночной модели отрасли строительства и жилищно-коммунального комплекса; совершенствование механизмов интеграции учреждений науки и образования с предприятиями – представителями реального сектора экономики отрасли.

#### Задачи подготовки кадров:

создание в России единой инновационной системы непрерывного архитектурно-строительного профессионального образования мирового уровня, способной опережающими темпами обеспечить удовлетворение кадровых потребностей отрасли в решении задач научного и высокотехнологичного развития строительства и архитектуры;

полноправное включение в такую систему региональных отраслевых образовательных учреждений высшего, среднего и начального профессионального образования в рамках “Открытой сети отраслевого информационного пространства “Строительство и архитектура””;

качественное повышение национального и международного образовательного рейтинга университета и спроса на российское профессиональное архитектурно-строительное образование в зарубежных странах.

#### 2.4. Запланированные и неожиданные эффекты от реализации программы

##### 2.4.1. Запланированные эффекты:

реорганизация системы управления научной деятельностью ГОУ ВПО МГСУ;

совершенствование организационной структуры университета;

качественное повышение публикационной активности коллектива университета;

повышение активности коллектива университета в участии в конкурсных мероприятиях (Федеральная целевая программа “Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009–2013 гг.”, Федеральная целевая программа “Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технического комплекса России на 2007–2012 гг.”, Федеральная целевая программа “Развитие инфраструктуры наноиндустрии на 2008–2010 гг.”, Аналитическая ведомственная целевая программа “Развитие научного потенциала высшей школы на 2009–2010 гг.”, гранты Президента Российской Федерации для государственной поддержки молодых российских ученых – кандидатов и докторов наук, гранты для государственной поддержки научных исследований, проводимых ведущими научными школами Российской Федерации, конкурс на основании постановления Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2010 г. №219 “О государственной поддержке развития инновационной инфраструктуры в федеральных образовательных учреждениях высшего профессионального образования”);

создание автоматизированного реестра результатов интеллектуальной деятельности (РИД) ГОУ ВПО МГСУ;

рост количества диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук, защищенных докторантами, аспирантами и сотрудниками университета.

#### 2.4.2. Неожиданные эффекты:

повышение интереса зарубежных партнеров университета к выполнению исследований на базе уникального научного оборудования ГОУ ВПО МГСУ;

повышение активности коллектива университета в части регистрации результатов интеллектуальной деятельности (РИД);

повышение интереса сотрудников предприятий – представителей реального сектора экономики отрасли – к исследовательской деятельности, включая формы аспирантуры, докторантуры и соискательства, в национальном исследовательском университете ГОУ ВПО МГСУ.

#### 2.5. Информация о достигнутых результатах, социально-экономических эффектах и рисках, а также условиях сохранения и развития достигнутых результатов

##### 2.5.1. Основные достигнутые результаты

Запланированные в 2010 г. мероприятия выполнены в полном объеме.

Заданные значения показателей эффективности реализации Программы достигнуты для всех показателей групп “А” и “В”.

77,95% финансирования реализации Программы из средств федерального бюджета в 2010 г. направлено на укрепление материально-технического оснащения университета – закупку учебно-лабораторного и научного оборудования, вычислительной и организационной техники для развития информационных ресурсов и совершенствования системы управления качеством образования и научных исследований.

Закуплено 39 наименований уникального учебно-лабораторного и научного оборудования.

В рамках Программы закуплено более 1100 единиц высокопроизводительной вычислительной техники, более 300 единиц периферийного оборудования и организационной техники, более 80 единиц мультимедийной техники, более 90 единиц серверного и коммуникационного оборудования, расширена сетевая инфраструктура университета, инсталлирована распределенная система управления медиа-контентом в 20 мультимедийных аудиториях университета, модернизирована аппаратная инфраструктура “Открытой сети отраслевого информационного пространства “Строительство и архитектура””.

145 сотрудников ГОУ ВПО МГСУ из числа НПР прошли стажировки в ведущих мировых научных и университетских центрах.

Разработано 34 новые образовательные программы, в том числе – 21 программа дополнительного профессионального образования и 13 основных образовательных программ по государственным образовательным стандартам III поколения для бакалавриата, магистратуры и специалитета.

Инициировано создание Системы управления научными исследованиями в строительстве (СУНИС).

#### 2.5.2. Социально-экономические эффекты

В целом, полученные результаты этапа работ позволят развивать самые перспективные направления генерации новых знаний, обеспечить эффективный трансфер технологий в реальный сектор экономики отрасли. Одним из основных результатов станет отраслевой интеграционный эффект всех уровней науки, образования и профессиональной деятельности в отрасли строительства на долгосрочную перспективу.

Основные эффекты в области архитектурно-строительной науки в Российской Федерации:

- создание эффективной инновационной структуры научно-исследовательской деятельностью в отрасли, интеграция науки и венчурной практики на основе полной реализации научного и творческого потенциала коллектива сотрудников и стратегических партнеров университета;
- формирование и развитие приоритетных исследовательских направлений и критических технологий федерального уровня отраслевой и академической науки, направленных создание “инновационного пояса” университета, коммерциализацию технологий в реальный сектор экономики;
- качественное повышение национального и международного научного рейтинга университета и экспорта методов и программ российской подготовки кадров в зарубежных странах.

Основные эффекты реализации Программы в области профессионального строительного образования в Российской Федерации:

- создание в России единой инновационной системы непрерывного архитектурно-строительного профессионального образования мирового уровня, способной опережающими темпами обеспечить удовлетворение кадровых потребностей отрасли в решении задач научного и высокотехнологичного развития строительства и архитектуры;
- полноправное включение в такую систему региональных отраслевых образовательных учреждений высшего, среднего и начального профессионального образования в рамках “Открытой сети отраслевого информационного пространства “Строительство и архитектура””;
- качественное повышение национального и международного образовательного рейтинга университета и спроса на российское профессиональное образование в зарубежных странах.

Основные эффекты реализации Программы в области реального сектора экономики, техники и социальной сферы Российской Федерации:

- удовлетворение современных и перспективных кадровых потребностей реального сектора экономики отрасли для реализации всех приоритетных национальных проектов и текущих программ в части возведения, реконструкции и утилизации зданий, сооружений и комплексов, инфраструктурного развития территорий, модернизации техногенной (включая жилищно-коммунальный, энергетический и транспортный комплекс) и промышленной (производственной) инфраструктуры России;
- прямое содействие успешной реализации приоритетного национального проекта “Доступное и комфортное жилье – гражданам России” в части кадрового, научного, технического, технологического и организационного обеспечения мероприятий проекта;
- формирование и широкое внедрение в практику современных достижений отечественной строительной науки, прямо ориентированных на построение энергетически эффективной государственной политики, систем стратегической, комплексной, техногенной и экологической безопасности граждан России, защиту от терроризма и охрану окружающей среды;
- опережающее развитие кадрового потенциала академической сферы отрасли, ориентированное на ликвидацию “разрыва поколений” ученых и специалистов и создание адекватного резерва на всех уровнях профессиональной деятельности, науки и образования.

### 2.5.3. Риски

Риски реализации Программы в части достижения заявленных показателей эффективности минимальны.

Появление рисков реализации Программы в части достижения заявленных показателей эффективности возможно в случае значительного изменения объемов (порядка) финансирования Программы.

### 2.5.4. Условия сохранения и развития достигнутых результатов

Условием сохранения и развития достигнутых результатов Программы является достижение заявленных показателей эффективности Программы развития, связанных с созданием инновационного пояса университета, прямо ориентированного на коммерциализацию и трансфер технологий в реальный сектор экономики отрасли, продажу прав на интеллектуальную собственность ГОУ ВПО МГСУ, развитие кадрового, исследовательского и инновационного образовательного потенциала университета, качественный рост международного и национального признания ГОУ ВПО МГСУ, финансовую устойчивость университета.

**3. Комментарии к представленным отчетным формам 1–3, разъясняющие имеющиеся отклонения от плановых форм**

*См. Том 2 настоящего Отчета.*

#### 4. Проблемы и уроки реализации программы развития университета

Значительных проблем в реализации Программы развития университета не выявлено.

Уроки реализации Программы развития университета связаны с необходимостью повышения эффективности механизма планирования и управления процессами и результатами реализации Программы в части их масштабного распространения на весь коллектив ГОУ ВПО МГСУ.



## 5. Заключение

Запланированные в 2010 г. мероприятия выполнены в полном объеме.

Заданные значения показателей эффективности реализации Программы достигнуты для всех показателей групп “А” и “В”.

77,95% финансирования реализации Программы из средств федерального бюджета в 2010 г. направлено на укрепление материально-технического оснащения университета – закупку учебно-лабораторного и научного оборудования, вычислительной и организационной техники для развития информационных ресурсов и совершенствования системы управления качеством образования и научных исследований.

Многие сотрудники ГОУ ВПО МГСУ из числа НПР прошли стажировки в ведущих мировых научных и университетских центрах, разработаны новые образовательные программы, в том числе – программы дополнительного профессионального образования и основных образовательные программы по государственным образовательным стандартам III поколения для бакалавриата, магистратуры и специалитета.

Инициировано создание Системы управления научными исследованиями в строительстве (СУНИС).

Программа развития ГОУ ВПО МГСУ на 2010–2019 гг. стала основой формирования заявки ГОУ ВПО МГСУ “Создание Интеграционного центра трансфера технологий и научно-технической информации (ИЦ ТНТИС)” и Проекта реализации технологической платформы “Строительство и интеллектуальное управление жизненными циклами безопасной, энергоэффективной, экологичной и комфортной среды жизнедеятельности” (ТП “Строительство”).

В процессе реализации Программы реорганизована система управления научной деятельностью ГОУ ВПО МГСУ, инициировано совершенствование организационной структуры университета, отмечено качественное повышение публикационной активности коллектива университета, повышение активности коллектива университета в участии в конкурсных мероприятиях (Федеральная целевая программа “Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009–2013 гг.”, Федеральная целевая программа “Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технического комплекса России на 2007–2012 гг.”, Федеральная целевая программа “Развитие инфраструктуры наноиндустрии на 2008–2010 гг.”, Аналитическая ведомственная целевая программа “Развитие научного потенциала высшей школы на 2009–2010 гг.”, гранты Президента Российской Федерации для государственной поддержки молодых российских ученых – кандидатов и докторов наук, гранты для государственной поддержки научных исследований, проводимых ведущими научными школами Российской Федерации, конкурс на основании постановления Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2010 г. №219 “О государственной поддержке развития инновационной инфраструктуры в федеральных образовательных учреждениях высшего профессионального образования”), создан автоматизированный реестр результатов интеллектуальной деятельности (РИД) ГОУ ВПО МГСУ, отмечен рост количества диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук, защищенных докторантами, аспирантами и сотрудниками университета.

Отмечено повышение интереса зарубежных партнеров университета к выполнению исследований на базе уникального научного оборудования ГОУ ВПО МГСУ, повышение активности коллектива университета в части регистрации результатов интеллектуальной деятельности (РИД), повышение интереса

сотрудников предприятий – представителей реального сектора экономики отрасли – к исследовательской деятельности, включая формы аспирантуры, докторантуры и соискательства, в национальном исследовательском университете ГОУ ВПО МГСУ.

Появление рисков реализации Программы в части достижения заявленных показателей эффективности возможно в случае значительного изменения объемов (порядка) финансирования Программы.

Условием сохранения и развития достигнутых результатов Программы является достижение заявленных показателей эффективности Программы развития, связанных с созданием инновационного пояса университета, прямо ориентированного на коммерциализацию и трансфер технологий в реальный сектор экономики отрасли, продажу прав на интеллектуальную собственность ГОУ ВПО МГСУ, развитие кадрового, исследовательского и инновационного образовательного потенциала университета, качественный рост международного и национального признания ГОУ ВПО МГСУ, финансовую устойчивость университета.

В целом, полученные результаты этапа работ позволят развивать самые перспективные направления генерации новых знаний, обеспечить эффективный трансфер технологий в реальный сектор экономики отрасли. Одним из основных результатов станет отраслевой интеграционный эффект всех уровней науки, образования и профессиональной деятельности в отрасли строительства на долгосрочную перспективу.