

| <b>АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ</b>                   |   |  |
|---|---|--|
| Шифр, наименование дисциплины (модуля)                  | Б1.В.ОД.10.3  | Организация и управление производством |
| Направление подготовки/специализация                    | 29.03.04 Технология художественной обработки материалов   |  |
| профиль/магистерская программа                          | Технология художественной обработки материалов  |  |
| Квалификация (степень) выпускника                       | бакалавр  |  |
| Формы обучения  | Очная   |  |
| Трудоемкость дисциплины (модуля)                        | 4 з.е.  |  |
| Цель освоения дисциплины                                | Целью освоения дисциплины «Организация и управление производством», является изучение хозяйственного поведения предприятия в условиях рыночной экономики и формирование у студентов знаний принципов организации и управления производством, рациональной организации и эффективной деятельности строительного предприятия  |  |
| Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине | <ul style="list-style-type: none"> <li>- готовностью к кооперации с коллегами, работе в коллективе, знанием принципов и методов организации и управления малыми коллективами, способностью находить организационно-управленческие решения в нестандартных ситуациях и нести за них ответственность(ОК-5)</li> <li>- способностью использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах (ОК-9)</li> <li>- способностью к организации производственного процесса в рамках индивидуального и мелкосерийного производства (ПК-17)</li> </ul>  |  |
| Содержание дисциплины                                   | <p><b>Отличительные особенности строительства, как самостоятельной отрасли народного хозяйства.</b> Роль и значение отрасли в системе рыночной экономики. Признаки отрасли и показатели развития, современное состояние. Экономика России - взаимосвязанный хозяйственный комплекс, ее характеристика по формам собственности и уровням подчиненности. Сущность, содержание и определение понятий: "производственная и непроизводственная сфера", "подразделения народного хозяйства" (сектор экономики), "отраслевой комплекс", "отрасль", "подотрасль", а также отраслей, оказывающий рыночные и нерыночные услуги.</p> <p><b>Характеристика предприятия.</b> Организация (предприятие) как хозяйствующий субъект в рыночной экономике. Организационно-правовые формы хозяйствования: хозяйственные товарищества, хозяйственные общества, производственные кооперативы, государственные и муниципальные унитарные предприятия. Основные характеристики и принципы функционирования. Акционерные общества и др. юр. формы организаций: сущность и особенности функционирования.</p> <p><b>Производственная структура предприятия.</b> Понятие производственной структуры предприятия и определяющие ее факторы. Особенности производственной структуры предприятия в различных отраслях промышленности. Современные тенденции развития производственной структуры. Формирование производственной структуры предприятия. Производственная характеристика предприятия. Производственная структура предприятия. Предложения по совершенствованию производственной структуры предприятия.</p> <p><b>Производственный процесс предприятия и его структура.</b> Производственная структура организации (предприятия), ее элементы. Типы производства. Производственный процесс: понятие, содержание и структура. Производственный цикл, его структура, длительность и пути его сокращения. Основное и вспомогательное производство. Совершенствование производственной структуры организации (предприятия) в условиях рынка. Технологический процесс: понятие, содержание, виды. Понятие качества и конкурентоспособности продукции. Техническая подготовка производства.</p> <p><b>Организация основного производства.</b> Сущность и задачи организации основного производства. Типы и методы основного производства. Производственный процесс и его структура. Принципы рациональной организации производственного процесса. Производственный цикл и его структура. Особенности организации основного</p> |  |

производства на предприятиях мясной промышленности

**Виды производственного потока и их организация.** Сущность и основные понятия поточного производства. Поточная линия, производственный поток и их элементы. Виды производственного потока: непрерывные и прерывные. Классификация поточных линий. Нормативы поточного метода производства. Недостатки поточной организации производства таковы.

**Сущность и задачи научной организации труда.** Организация труда. Задачи научной организации труда. Организация трудового процесса на рабочем месте. Методы изучения затрат рабочего времени.

**Основные направления научной организации труда на предприятиях.** Содержание и направления научной организации труда. Составляющие основы научной организации труда. Особенности научной организации управленческого труда. Профессиональная ориентация и профессиональный отбор (отбор) работников.

**Рациональная организация рабочих мест и их обслуживание.** Рабочие места, их виды и требования к организации. Рабочее место как первичное звено производственно-технологической структуры предприятия. Организация обслуживания рабочих мест. Планировка рабочих мест. Факторы, определяющие вид рабочего места.

**Рационализация трудового процесса, внедрение передовых приемов и методов труда.** Понятие приемов и методов труда. Изучение приемов и методов труда с помощью фотографии рабочего времени и хронометража. Совершенствование приемов и методов труда путем их рационализации. Расчет экономической эффективности от внедрения передовых приемов и методов труда.

**Применение рациональных форм разделения и кооперации труда.** Сущность и значение разделения труда. Формы разделения труда. Сущность и формы кооперации труда. Направления развития разделения и кооперации труда.

**Обеспечение благоприятных физиологических и эстетических условий труда.** Понятие условий труда. Оценка условий труда. Характеристика условий труда. Психофизиологические условия труда. Санитарно-гигиенические условия труда. Эстетические условия труда. Социально психологические факторы. Социальные факторы. Создание благоприятных условий труда. Охрана труда.

**Внедрение рациональных режимов труда и отдыха.** Виды режимов труда и отдыха. Теоретические основы по режимам труда и отдыха. Физиологические основы построения режимов труда и отдыха. Виды режима труда и отдыха. Гибкое рабочее время. Анализ и оптимизация режимов труда и отдыха

**Сущность, содержание и задачи нормирования труда.** Формирование трудового процесса в современных условиях. Сущность, содержание и значение нормирования труда. Производственный и трудовой процессы.

**Методы нормирования и виды норм труда. Виды норм труда и их классификация.** Состав нормы труда. Нормативы для нормирования труда. Установление норм затрат труда для различных категорий персонала. Требования, предъявляемые к разработке норм.

**Классификация затрат рабочего времени.** Подготовительно-заключительное время. Оперативное время. Основное время. Вспомогательное время. Время обслуживания рабочего места. Время технического обслуживания. Время организационного обслуживания. Время непроизводительной работы. Время регламентированных перерывов по организационно-техническим причинам. Время нерегламентированных перерывов. Время перерывов, вызванных нарушением нормального течения производственного процесса. Время перерывов, вызванных нарушением трудовой дисциплины

**Методы исследования трудовых процессов и затрат рабочего времени.** Методы изучения и разновидности наблюдения затрат рабочего времени по различным признакам: 1. По месту наблюдения. 2. По содержанию изучаемых затрат времени. 3. По объекту наблюдения. 4. По форме записи результатов наблюдения. 5. По способу наблюдения.

**Сущность управления предприятием, его цели и задачи.** Сущность процесса управления предприятием. Функции управления, их характеристика. Методы и модели управления предприятием. Организационные структуры управления предприятиями, их виды и подробная характеристика.

**Закономерности и принципы управления.** Развитие теории и практики менеджмента в соответствии с трансформацией форм и методов организации экономики. Влияние состояния внешней среды в выборе и формировании системы управления организацией.

|                              |  |
|------------------------------|--|
|                              | <p><b>Функции управления, их классификация и характеристики.</b> Общая характеристика функций управления. Характеристика основных видов функций управления. Функция планирования. Функция организации. Функция мотивации. Функция контроля.</p> <p><b>Сущность структуры управления, ее элементы и требования к ней.</b> Содержание понятия " структура управления". Основные типы и виды организационных структур. Основные организационно-правовые формы управления. Основные принципы построения организационной структуры.</p> <p><b>Виды организационных структур управления.</b> Типы управления организациями: бюрократический и органический. Характер связи между подразделениями. Основные виды организационных структур: линейная; функциональная; линейно-функциональная; дивизионная; региональная; матричная; продуктовая; ориентированная на потребителя. Преимущества и недостатки различных видов организационных структур.</p> <p><b>Проектирование организационных структур управления.</b> Понятие и виды организационной структуры организации. Принципы построения организационной структуры.</p> <p><b>Общая характеристика, классификация и взаимосвязь методов управления.</b> Классификация методов управления: 1) по характеру воздействия на объект управления – экономические, административно-правовые, социально-психологические; 2) по способу мотивации объекта управления – материальной, властной и социально-психологической мотивации; 3) по форме воздействия – прямого и косвенного воздействия; 4) по масштабу использования – общие и частные; 5) по источнику управляющего воздействия – централизованные и децентрализованные; 6) по продолжительности воздействия – долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные; 7) по способу выработки управляющего воздействия – единоличные, коллегиальные, коллективные.</p> <p><b>Экономические и организационно-распорядительные методы управления.</b> Экономические методы управления: материальное стимулирование и санкции, финансирование и кредитование, зарплата, себестоимость, прибыль, цена. Организационно-распорядительные методы управления: организационное проектирование; регламентирование; нормирование. Формы распорядительных методов: приказа; постановления; распоряжения; инструктажа; команды; рекомендации.</p> <p><b>Классификация и характеристика социально-психологических методов управления.</b> Сущность социально-психологических методов управления: моральное поощрение; социальное планирование; убеждение; внушение; личный пример; регулирование межличностных и межгрупповых отношений; создание и поддержание морального климата в коллективе.</p> <p><b>Сущность управленческих решений, их классификация и требования, предъявляемые к ним.</b> Понятие управленческого решения. Основной продукт труда менеджера. Классификация управленческих решений по характеру исходной информации. Какие решения называются интуитивными. Основные требования, предъявляемые к качественным управленческим решениям.</p> |
| Перечень основной литературы | <p>Ширшиков, Б. Ф. Организация, планирование и управление строительством [Текст] : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности 270102 "Промышленное и гражданское строительство" направления 270100 - "Строительство" / Б. Ф. Ширшиков. - Москва : Изд-во АСВ, 2012. – 528</p> <p>Иванов А.С. Планирование и организация производства. От индустриальной экономики к экономике знаний [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов высших учебных заведений/ Иванов А.С., Степочкина Е.А., Терехина М.А.— Электрон.текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2015. — 108 с.</p> <p>Трухина Н.И. Экономика предприятия и производства [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Трухина Н.И., Макаров Е.И., Чугунов А.В.— Электрон.текстовые данные. — Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014. — 123 с.</p> <p>Осипенкова И.Г. Основы организации и управления в строительстве [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Осипенкова И.Г., Симанкина Т.Л., Нургалина Р.Р. — Электрон.текстовые данные. — СПб.: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 94 с.</p>   |